DEMANDE D'APPPUI FINANCIER POUR RENFORCER LA COMMUNICATION ET LA COORDINATION ENTRE LES GROUPES CONSTITUTIFS DES PAYS EN DÉVELOPPEMENT PARTENAIRES

Aux fins de décision

1. BUT

1.1. Le but de la présente proposition consiste à solliciter l'aval du Conseil d'administration du GPE (« le Conseil ») pour l'allocation de ressources financières du Fonds du GPE en vue de renforcer la communication et la coordination entre les six groupes représentés des pays en développement partenaires (« les PDP »). À l'heure actuelle, aucun financement n'est disponible pour appuyer des consultations et une véritable communication entre les groupes constitutifs des PDP dont le nombre évolue à la hausse. Un appui financier est manifestement nécessaire pour permettre aux PDP de s'acquitter pleinement de leurs fonctions et responsabilités, mais il n'existe aucun mécanisme à l'heure actuelle pour appuyer leurs consultations, ni leur communication, à un niveau mondial.

1.2. La présente proposition énumère les défis auxquels font face à l'heure actuelle les groupes constitutifs des PDP et présente une approche pour les surmonter. Elle vise à renforcer les initiatives de communication et de coordination des groupes constitutifs des PDP et à créer des opportunités d'échanges de savoir et d'apprentissage sud-sud afin de contribuer à l'efficacité du GPE.

2. DÉCISION RECOMMANDÉE

Le Secrétariat recommande au Conseil d'administration d'approuver la décision suivante :

BOD/2014/06-XX – <u>Appui financier pour renforcer la communication et la coordination entre les groupes constitutifs de PDP du GPE :</u> Le Conseil d'administration :

1. demande au Secrétariat du GPE d'organiser au préalable des deux prochaines réunions du Conseil, deux réunions de chaque groupe constitutif auxquelles participeront les six groupes constitutifs PDP (2 réunions conjointes pour les groupes Afrique 1, 2 et 3, 2 pour le groupe Asie Pacifique, 2 pour les groupes Amérique latine et Caraïbes, et 2 pour le groupe Europe de l'Est, Moyen-Orient et Asie centrale, au total huit réunions des groupes constitutifs) au préalable des deux prochaines réunions en présentiel du Conseil, afin de permettre à chaque groupe constitutif PDP de : (i) se préparer et examiner les décisions du Conseil afin d'établir une position consensuelle du groupe constitutif ; et ii) élaborer et établir une estimation précision des plans de communication et d'action pour chaque groupe constitutif ;

2. convient d'affecter 700,000 dollars au maximum au Secrétariat du GPE sur le Fonds du GPE, pour inclure toute l'organisation de manifestations, la logistique des réunions et l'organisation des déplacements pour les participants aux réunions, afin d'organiser lesdites réunions, en mettant tout en œuvre pour abaisser les coûts ;

3. demande au Secrétariat de présenter au Conseil un rapport sur l'avancement, y compris un budget détaillé, à la suite des réunions des groupes consultatifs tenues au préalable de la réunion du Conseil ;

4. demande que le Secrétariat inclue dorénavant ces réunions des groupes constitutifs préalables aux réunions du Conseil comme projet, dans une ligne séparée dans la formulation de son budget annuel, afin d'encourager une communication et une coordination renforcées entre les groupes constitutifs PDP du GPE.

3. RÉSUMÉ ANALYTIQUE

3.1. Un appui financier est nécessaire pour renforcer les capacités de communication et de coordination des groupes constitutifs PDP afin de leur permettre de s'acquitter pleinement de leurs fonctions et responsabilités au sein du partenariat du GPE. Permettre une participation véritable des groupes constitutifs PDP est un élément essentiel d'une coopération et d'un

partenariat effectif de développement. Toutefois, aucun financement n'a été alloué à l'heure actuelle à l'appui des consultations ni de la communication entre les groupes constitutifs des PDP toujours plus nombreux, toutes régions confondues. En l'absence de ressources financières suffisantes, le fonctionnement effectif du groupe constitutif ne sera pas possible et la participation des groupes PDP au Conseil et aux quatre comités permanents du GPE resteront nettement restreints.

3.2. À ce jour, les voix des six groupes constitutifs PDP n'ont pas été suffisamment entendues dans les réunions du Conseil, ni dans le processus décisionnel du GPE. Le partenariat a tout à gagner de pays en développement partenaires plus actifs et plus engagés. Il conviendrait que le Conseil du GPE s'efforce d'aider ses membres à s'acquitter de leurs mandats et à devenir des partenaires plus efficaces.

3.3. La proposition du DCP sollicite d'approbation du Conseil d'administration pour affecter un financement du Fonds du GPE afin de permettre au Secrétariat d'organiser des réunions en présentiel des groupes constitutifs, au préalable des deux prochaines réunions du Conseil. Plus précisément, des réunions se tiendraient pour les groupes constitutifs Afrique conjoints et des réunions séparées pour les groupes constitutifs Asie Pacifique, Amérique latine et Caraïbe, et Europe de l'Est, Moyen-Orient et Asie centrale, au total huit (8) réunions des groupes constitutifs préalables aux réunions du Conseil (cf. annexe 1). Le Secrétariat réglerait les frais de participation (billets d'avion en classe économie, hôtel, frais de transport et per diem) pour un (1) conseiller technique de chaque ministère de l'Éducation de chaque pays membre du GPE. Les objectifs spécifiques de ces réunions seraient les suivants : (i) aider les PDP à organiser leur processus de sélection pour les prochaines élections en 2015 des futurs membres du Conseil et assurer une transition sans difficulté ; (ii) renforcer les capacités techniques et d'organisation des groupes constitutifs des PDP afin d'améliorer leur engagement dans les activités du Conseil du GPE et ses comités techniques ; (iii) permettre aux PDP d'élaborer et de mettre en œuvre leurs plans de communication et d'action ; (iv) étoffer et renforcer les partenariats existants entre les différents groupes constitutifs des PDP dans le monde, échanger les meilleures pratiques et encourager une collaboration sud-sud sur les moyens visant à renforcer le secteur de l'éducation par la réalisation d'activités conjointes ; et (v) améliorer des consultations, une communication et une coordination régulières, complètes et représentatives, afin de promouvoir des opérations efficaces et efficientes entre tous les groupes constitutifs des PDP, et présenter ainsi une position plus solidaire des PDP lors des réunions du Conseil.

3.4. À la suite des deux réunions des groupes constitutifs PDP préalables aux réunions du Conseil, le Secrétariat présentera un rapport d'avancement au Conseil pour appuyer la prestation ininterrompue de ressources financières, affectées sur le budget annuel du Secrétariat, pour la mise en œuvre d'activités venant renforcer la communication et la coordination entre les groupes constitutifs PDP du GPE.

4. ANTÉCÉDENTS

Défis auxquels sont confrontés les pays en développement partenaires du GPE

4.1. L'évolution du modèle de représentation par groupes constitutifs approuvé par le Conseil du GPE en mai 2010 a entraîné une augmentation du nombre de groupes constitutifs des pays en développement partenaires représentés au Conseil, ainsi que les sièges qui leur sont attribués. Cette augmentation a non seulement ajouté des voix des PDP au Conseil, mais elle a aussi entraîné des difficultés de communication et de coordination qu'il faut régler. À compter de mars 2014, le Partenariat mondial comprend cinquante-neuf pays en développement partenaires qui sont représentés par six groupes constitutifs : trois pour l'Afrique (Afrique 1, 2 et 3), un pour l'Asie et le Pacifique, l'Europe de l'Est, le Moyen-Orient et l'Asie Centrale (« EEMECA ») et un pour l'Amérique latine et les Caraïbes (cf. tableau 1 ci-dessous).

Tableau 1 : Groupes constitutifs de PDP du GPE

Groupe constitutif	**Pays en développement partenaires**
Afrique 1	Comores, Érythrée, Kenya, Lesotho, Madagascar, Malawi, Mozambique, Rwanda, Somalie, Tanzanie, Ouganda, Zambie, Zimbabwe
Afrique 2	Bénin, Burkina Faso, Burundi, Cameroun, République Centrafricaine, Tchad, Cote d'Ivoire, République démocratique du Congo, Djibouti, Guinée, Guinée-Bissau, Mali, Mauritanie, Niger, Sénégal, Togo
Afrique 3	Gambie, Ghana, Éthiopie, Liberia, Nigeria, Sao Tomé et Principe, Sierra Leone, Soudan du Sud
Asie et Pacifique	Bhoutan, Cambodge, RDP lao, Mongolie, Népal, Pakistan, Papouasie Nouvelle Guinée, Timor-Leste, Vietnam
Europe de l'Est, Moyen-Orient et Asie Centrale	Afghanistan, Albanie, Géorgie, République kirghize, Moldova, Soudan, Tadjikistan, Yémen

Amérique latine et Caraïbes	Guyana, Haïti, Honduras, Nicaragua

4.2. Les pays en développement partenaires ont adhéré au Partenariat mondial, porteurs de différentes attentes, besoins et difficultés. Ces défis comprennent notamment : contraintes opérationnelles, lacunes de capacités, communication et coordination inefficaces et, surtout, une carence de financement pour s'acquitter des tâches qui leur ont été affectées à titre de membres des groupes constitutifs. Les contraintes opérationnelles ont spécifiquement trait au mode de fonctionnement actuel des groupes constitutifs et à leur degré de participation aux activités actuelles du GPE (réunions en présentiel et audioconférences), à l'ampleur de leur contribution au processus, leur mode de compte-rendu des acquis et des résultats de ces réunions, et le degré de leurs échanges avec les membres de leur groupe constitutif concernant les mises à jour et les actualités ayant trait aux activités du GPE et aux délibérations du Conseil Dans la majorité des PDP, les capacités des groupes constitutifs, des particuliers et des institutions sont insuffisantes pour lever des ressources, organiser des consultations en présentiel, développer et mettre en œuvre des réseaux de communication efficaces entre les groupes constitutifs. Ainsi, l'absence peu ou prou de ces mécanismes de communication entraîne d'importantes lacunes de coordination entre les membres des groupes constitutifs.

4.3. À l'évidence, un appui financier est nécessaire pour renforcer les capacités de communication et de coordination des groupes constitutifs des PDP afin de leur permettre de s'acquitter pleinement de leurs fonctions et responsabilités au sein du partenariat du GPE. Un renforcement des capacités au sein des groupes constitutifs des PDP mènera de plus à des échanges de connaissances sud-sud rehaussés et des enseignements essentiels tirés de la politique et des réformes de l'éducation. Une coopération et un partenariat de développement efficaces possèdent, pour élément essentiel, une participation réelle des groupes constitutifs des PDP, et l'appui à des échanges sud-sud l'est tout autant, notamment à la lumière des défis futurs alors que le partenariat va aborder les besoins de l'éducation post-2015.

4.4. Les membres des groupes constitutifs des PDP ne possèdent pas les ressources financières nécessaires pour engager les collaborateurs administratifs pour les épauler dans leurs travaux, organiser des consultations régionales préparatoires au Conseil, ni couvrir les frais de leurs voyages et de leur participation aux consultations des groupes constitutifs au minimum deux fois par an. Étant donnée la taille importante de certains groupes constitutifs des PDP au nombre de 16, la tâche de communication et coordination est écrasante. En l'absence de ressources financières suffisantes, le fonctionnement effectif du groupe constitutif

ne sera pas possible et la participation des groupes PDP au Conseil et aux quatre comités permanents du GPE resteront nettement restreintes.

4.5. L'absence de financement suffisant a une incidence négative sur l'efficacité de l'ensemble des structures et des organes de gouvernance du partenariat car elle entrave l'engagement des membres des PDP et leur enlève la possibilité de faire connaître leur point de vue dans les délibérations du Conseil. Si des ressources financières ne sont pas allouées pour renforcer leurs systèmes de communication et de coordination au niveau des groupes constitutifs, cette situation ne pourra s'améliorer. Le partenariat a tout à gagner de pays en développement partenaires plus actifs et plus engagés. Il conviendrait que le Conseil du GPE s'efforce d'aider ses membres à s'acquitter de leurs mandats et à devenir des partenaires plus efficaces.

Valeur des consultations en présentiel des PDP

4.6. Grâce au financement fourni par l'initiative BACKUP - Education en Afrique (« BACKUP Education »), un programme mis en œuvre par GIZ au nom du Ministère de la Coopération économique et du Développement allemand (BMZ) dans le cadre de la contribution de l'Allemagne au GPE, les trois groupes constitutifs Afrique ont été en mesure depuis 2012 des réunions en présentiel. À ce jour, le financement de BACKUP Education a été alloué sur demande aux groupes constitutifs Africa était et justifié par l'absence de financement pour appuyer les groupes constitutifs (noté dans la « Note opérationnelle sur l'appui aux groupes constitutifs lors de la réunion du Conseil à Copenhague, 2011). Le financement fourni par BACKUP Education avait pour but d'apporter aux groupes constitutifs Africa du GPE les outils nécessaires pour encourager une communication, le renforcement du consensus et la prise de décision efficaces afin de participer utilement au Conseil et à ses comités.

4.7. En coopération avec le Secrétariat du GPE, BACKUP Education a financé et organisé trois réunions en présentiel pour les groupes constitutifs Africa (la quatrième se tiendra avant la prochaine réunion du Conseil, en juin 2014) et une audioconférence. Les réunions consultatives préparatoires aux réunions du Conseil en 2012 et 2013 ont renforcé le partenariat au sein des trois groupes constitutifs et entre eux, et ont eu une incidence positive sur leur mode de travail. Les réunions ont toutes connu une excellente participation de l'ensemble du continent africain et les participants les ont jugées d'un apport inestimable pour le partage d'information et l'établissement de positions consensuelles quant aux décisions du Conseil du GPE (cf. annexe 3).

4.8. L'appui financier fourni par BACKUP Education a été essentiel pour permettre aux groupes constitutifs de dégager des positions consensuelles de l'ensemble des adhérents et

s'assurer que les voix de tous les membres sont suffisamment inclues dans les délibérations du Conseil. Ce qui a donc permis aux membres des groupes consultatifs de faire part de leurs recommandations avec leurs représentants respectifs au Conseil. Ainsi, les membres du Conseil représentant les PDP du groupe Africa ont été mesure de s'exprimer au nom de tous leurs mandants et présenter une position des PDP plus solidaire, dans les réunions du Conseil. Toutefois, seuls trois groupes constitutifs africains ont profité de l'appui financier de BACKUP Education pour leurs réunions en présentiel préparatoires aux réunions du Conseil. Alors que l'impact positif de ces réunions en présentiel est manifeste, à ce jour, aucune ressource n'a été allouée pour permettre aux groupes constitutifs des PDP non-Afrique du GPE de se réunir à titre de groupe, de travailler ensemble et de discuter de questions d'intérêt collectif. De fait, étant donné le retour d'information positif transmis par les groupes constitutifs Africa, le constat de l'utilité de ces réunions en présentiel, et pour tirer parti de ces échanges, le Ministère de l'Éducation de la République démocratique et populaire lao a décidé d'organiser, de sa propre initiative, la première réunion en présentiel des groupes constitutifs de la région Asie et Pacifique, dans son pays, en février 2014. Cette réunion a été très largement suivie et, selon les participants, a constitué une étape importante dans l'établissement d'un réseau de communication pour les groupes constitutifs.

4.9. Les réunions des groupes constitutifs en présentiel sont reconnues pour être cruciales dans l'exécution des activités des groupes constitutifs des PDP. Ils permettent aux membres des groupes constitutifs de se solidariser et ils encouragent la compréhension mutuelle, le respect et la confiance. De plus, ils donnent la possibilité d'échanges consultatifs concernant les décisions du Conseil, ainsi que sur les pratiques et les expériences qui sont cruciales pour un meilleur fonctionnement des groupes consultatifs des PDP. Toutefois, ces réunions entraînent des frais que les groupes consultatifs ne peuvent, ni ne devraient, assumer seuls.

4.10. BACKUP Education est avertie de la demande des groupes constitutifs des DPD en vue d'un financement de long terme de leur travail commun. BACKUP Education est façonnée pour combler les écarts de financement de court terme et éviter les goulets d'étranglement, ou encore catalyser les processus au sein du Partenariat mondial, au niveau tant national que régional. Elle prend acte que le travail des groupes, en particulier les réunions en présentiel, a été crucial pour l'amélioration de la communication et de la coordination entre les groupes constitutifs Africa, et le renforcement de la collaboration entre les PDP africains du GPE et BACKUP Education. BACKUP Education entend demeurer impliquée dans les travaux des groupes constitutifs et en particulier dans les futures réunions en présentiel. Cela permettra une

discussion ininterrompue portant sur (i) l'appui de BACKUP Education pour des activités spécifiques des pays ; et (ii) d'éventuels financements complémentaires visant des activités spécifiques des plans de communication et d'action à l'appui des échanges sud-sud.

Valeur des plans de communication et d'action des PDP

4.11. En plus de de permettre aux groupes constitutifs de dégager des positions consensuelles sur d'importantes questions relevant du Conseil, les réunions des groupes constitutifs en présentiel donnent également aux participants la possibilité de développer des plans de communication et d'action pour leurs groupes constitutifs individuels, décrivant leurs modes de communication entre eux, ainsi que les activités intéressant ledit groupe constitutif. La communication est stratégique et vitale pour le bon déroulement et le bon fonctionnement des groupes constitutifs. Tous les PDP notent son importance et conviennent qu'elle devrait être efficace et servir à rendre le partenariat plus dynamique et équitable.

4.12. Les plans de communication et d'action des PDP énoncent des activités spécifiques qui permettront aux groupes constitutifs une communication plus efficace en leur sein et avec le Conseil, ainsi que des activités permettant d'affermir et de renforcer les capacités de l'ensemble des membres. Les plans de communication et d'action indiquent également comment le mieux tirer parti du réseau et de la structure des groupes constitutifs en vue d'améliorer le partenariat au niveau régional, notamment entre les ministères de l'Éducation d'une même région. Ils encouragent le partage d'informations entre les pays et celui de connaissances sud-sud, menant ainsi à une transformation positive possible du secteur de l'éducation dans les pays grâce à l'intégration des meilleures pratiques.

4.13. Les trois groupes constitutifs africains ont lancé leur travail d'élaboration de leurs plans de communication et d'action lors de la réunion préparatoire au Conseil, tenue en novembre 2013 en Éthiopie. Les membres des trois groupes constitutifs se sont réunis séparément, au sein de leur groupe, pour une séance de réflexion sur leurs plans de communication et d'action. Ces plans sont à l'heure actuelle encore à l'étape d'avant-projet et doivent être développés plus avant, accompagnés de stratégies pertinentes pour en assurer la mise en œuvre. Il sera nécessaire de les doter d'une stratégie de mise en œuvre, incluant les objectifs stratégiques, les activités, les indicateurs de performance, les coûts, le calendrier ainsi que les personnes et les entités chargées du suivi de leur mise en œuvre. Les trois groupes constitutifs Africa entendent poursuivre leurs travaux pour perfectionner, affiner et parachever leurs plans de communication

et d'action lors de la prochaine réunion en présentiel des groupes constitutifs préparatoire au Conseil, en juin 2014 au Burundi.

4.14. Les trois autres groupes consultatifs ne se sont pas vus offrir la possibilité d'élaborer à ce jour des plans analogues. Il est vital d'offrir à tous les groupes consultatifs un forum pour pouvoir formuler et mettre en œuvre un plan de communication et d'action pour leur propre groupe. En l'absence d'opportunités analogues en présentiel pour établir des réseaux de communication et élaborer des plans d'action, les autres groupes consultatifs des PDP resteront en butte à des contraintes infranchissables de communication et de consultation. Cette proposition a pour but d'assurer que les six groupes constitutifs bénéficient de la même opportunité d'élaboration de ces plans. Lorsqu'ils seront achevés, ces plans préciseront le détail des rôles et des responsabilités des membres des groupes constitutifs, les modes de communication et de coordination, les calendriers des consultations et les ressources nécessaires à la mise en œuvre des plans.

5. ÉLABORATION DE LA PROPOSITION DES PDP

5.1. Cette proposition est le produit d'un travail collectif des six groupes constitutifs des PDP, avec l'appui d'un consultant dont les services ont été financés par BACKUP Education. Deux réunions en présentiel se sont tenues à Washington DC en février 2014, à la première ont participé les trois groupes constitutifs africains, et à la deuxième les six groupes constitutifs des PDP, pour discuter de cette proposition.

5.2. Un questionnaire a été élaboré pour recueillir des données auprès des PDP concernant le fonctionnement de leurs groupes constitutifs, le renforcement des capacités, la coordination et la communication. Son principal objectif visait à recueillir les opinions des représentants des groupes constitutifs de PDP sur la situation actuelle dans leurs groupes constitutifs respectifs. Les réponses à ces questions ont été résumées en cinq grandes caractéristiques de base des groupes constitutifs : contraintes opérationnelles, difficultés de coordination, lacunes de capacités, déficit de communication et besoins en ressources.

5.3. Le questionnaire a été envoyé aux six représentants des groupes constitutifs Africa membres et membres suppléants du Conseil, et aux six représentants des groupes Europe, Moyen-Orient et Asie Centrale, Asie et Pacifique, et Amérique latine et Caraïbes.

5.4. Une analyse systématique de la teneur des réponses envoyées par les participants a été réalisée pour développer une synthèse des résultats. Les réponses au sondage relevaient le

caractère stratégique et vital de la communication pour le bon déroulement et fonctionnement des groupes constitutifs. Tous les PDP notaient son importance et convenaient qu'elle devrait être efficace et servir à rendre le partenariat plus dynamique et équitable. Tous précisaient qu'un plan de communication et d'action serait un avantage pour leurs groupes constitutifs, accompagné d'un point focal de communication pour gérer la communication au sein du groupe constitutif.

5.5. Ces résultats ont constitué la base de l'ébauche d'une proposition, diffusée aux groupes constitutifs des PDP aux fins d'avis. Ces avis ont mené à l'élaboration de projets de propositions diffusés aux six groupes constitutifs des PDP pour examen et finalisation.

6. OBJECTIFS DE LA PROPOSITION DES PDP

6.1. Cette proposition demande l'allocation d'un financement venant du Fonds du GPE pour permettre à chacun des six groupes constitutifs des PDP du Partenariat de tenir des consultations en présentiel des groupes constitutifs préparatoires aux réunions en présentiel du Conseil, et de convenir et d'arrêter une estimation précise du plan de communication et d'action pour chaque groupe constitutif, ce plan définissant les modes de communication et de coordination entre les membres des groupes constitutifs. Les objectifs spécifiques des consultations en présentiel des groupes constitutifs sont les suivants :

i) Appuyer les PDP dans l'organisation de leur processus de sélection des candidats aux sièges de membres du Conseil d'administration pour les prochaines élections pour 2015 et assurer une transition sans difficulté ;

ii) Renforcer les capacités techniques et d'organisation des groupes constitutifs des PDP afin d'améliorer leur participation aux activités du Conseil du GPE et de ses comités techniques ;

iii) Donner la possibilité aux PDP d'élaborer et de mettre en œuvre leurs plans de communication et d'action ;

iv) Structurer et renforcer les partenariats existants entre les différents groupes constitutifs des PDP dans l'ensemble du monde, échanger les meilleures pratiques et promouvoir une collaboration sud-sud sur les moyens de renforcer les secteurs de l'éducation par le biais d'activités conjointes ; et

v) Améliorer des consultations exhaustives et représentatives, régulières, la communication et la coordination entre les groupes consultatifs des PDP et en leur sein pour encourager des opérations efficaces et productives entre tous les groupes constitutifs et pouvoir présenter ainsi un position plus solidaire des PDP lors des réunions du Conseil.

6.2. À la suite des deux réunions des groupes consultatifs préparatoires au Conseil, le Secrétariat présentera au Conseil un rapport sur l'avancement, assorti d'un budget détaillé, comprenant les informations suivantes :

i) Création de mécanismes de communication entre les groupes constitutifs des PDP (par ex. : points focaux de communication identifiés et listes des contacts mises à jour) ;

ii) Participation des groupes constitutifs des DPD aux activités du GPE et aux réunions du Conseil et des comités (par ex. : participation aux réunions en présentiel et aux audioconférences) ; et,

iii) Communication intérieure et extérieure entre les groupes constitutifs mesurée par la fréquence et la qualité des échanges (par ex. : taux de réponse aux courriels et volume d'avis reçus).

6.3. Les résultats du rapport d'avancement permettront d'appuyer la prestation ininterrompue de ressources financières, affectées sur le budget annuel du Secrétariat, pour mettre en œuvre des activités venant renforcer la communication et la coordination entre les groupes constitutifs des PDP du GPE.

7. CONSÉQUENCES POUR LES RESSOURCES

7.1. En dépit de l'appui financier ad hoc fourni par BACKUP Education et de l'intervention ponctuelle de certains ministères de l'Éducation pour des activités précises, par exemple pour couvrir l'organisation par la RDP lao de la réunion du groupe constitutif Asie et Pacifique, les ressources sont insuffisantes et non-viables dans la durée. Le Conseil devrait affecter des fonds sur le Fonds du GPE, à hauteur maximum d'un million de dollars des Etats-Unis pour permettre au Secrétariat d'organiser deux réunions des groupes constitutifs, en présentiel, préparatoires au Conseil, pour les groupes constitutifs qui sont au nombre de six, au préalable des deux prochaines réunions en présentiel du Conseil en 2014 et 205, afin de permettre aux six groupes constitutifs des PDP : 1) de procéder à des préparatifs et à des consultations relatives aux décisions du Conseil afin d'établir une position consensuelle des groupes constitutifs ; et ii)

de procéder à l'élaboration et d'arrêter des plans d'action et de communication, accompagnés d'une estimation précise, pour chaque groupe constitutif. L'annexe 1 comporte un plan de travail provisoire et l'annexe 2, un budget provisoire précisant l'utilisation qui sera faite des fonds.

7.2. Le Secrétariat sera chargé d'encadrer l'organisation desdites réunions, y compris tous les recrutements des consultants, la planification de ces manifestations, la logistique des réunions, les déplacements des participants pour s'y rendre et la rédaction d'un avant-projet de rapport sur l'avancement. Les frais d'organisation des huit premières réunions seront couverts par les fonds demandés dans la présente proposition. Le financement des réunions ultérieures des groupes consultatifs, préparatoires au Conseil, sera inclus dans le budget annuel du Secrétariat et présenté tous les ans au Conseil pour approbation.

8. CONCLUSION

8.1. Pour que le Partenariat mondial soit un véritable partenariat, efficace, il est essentiel que les points de vue et les expériences des six groupes constitutifs des PDP du GPE soient intégrés à tous les niveaux du partenariat, notamment à celui, mondial, du Conseil où sont arrêtées les principales décisions de politique générale et de financement. Cela ne peut véritablement être possible sans fournir aux groupes constitutifs les moyens nécessaires de participer et de s'impliquer véritablement dans le dialogue politique. Il incombe au Conseil d'appuyer les groupes constitutifs pour s'assurer que la carence de ressources n'entrave pas leur participation active dans le partenariat. La valeur de ces opportunités d'échanges et de consultations est claire, il est donc tout aussi clair que les six groupes constitutifs de PDP devraient pouvoir participer à des réunions préparatoires au Conseil et élaborer des plans de communication et d'action pour orienter leurs travaux à titre de groupes constitutifs.

8.2. L'affectation par le Conseil du GPE d'un financement suffisant permettra aux groupes constitutifs des PDP de surmonter les défis auxquels ils sont confrontés et de s'acquitter pleinement de leurs mandats à titre de partenaires. Des groupes constitutifs opérants produiront une meilleure représentation, plus large, dans les réunions du Conseil, rendant fonctionnelle et équitable la notion de partenariat, à l'instar progressivement des groupes constitutifs Africa. Un appui financier doit venir du fonds du GPE pour étayer le travail des groupes constitutifs des DPD, renforcer leurs capacités pour en faire des entités pleinement fonctionnelles et actives, et perfectionner leur engagement dans l'ensemble des activités du GPE.

9. ÉTAPES SUIVANTES

Si le Conseil approuve cette proposition des PDP à Bruxelles en juin 2014, les étapes suivantes seront :

- **Novembre/décembre 2014 : Le Secrétariat du GPE** organise les réunions des groupes consultatifs préparatoires au Conseil pour les six PDP au préalable de la prochaine réunion du Conseil, au cours desquelles les groupes constitutifs Africa des PDP feront progresser leurs plans de communication et d'action, et les trois groupes constitutifs non-Afrique des PDP (Europe de l'Est, Moyen-Orient et Asie centrale, Asie et Pacifique, et Amérique latine et Caraïbes) lanceront les travaux sur leurs plans de communication et d'action.

- **Mai/juin 2015 : Le Secrétariat** du GPE organise des réunions des groupes constitutifs, préparatoires au Conseil, pour les six PDP, au préalable de la première réunion du Conseil de 2015, au cours desquelles les six groupes constitutifs des PDP achèvent leurs plans de communication et d'action.

- **Juillet/août 2015 : Le Secrétariat du GPE** présente au Conseil du GPE un rapport sur l'avancement, budget détaillé inclus, portant sur les résultats des réunions en présentiel et la finalité des plans de communication et d'action, afin d'appuyer l'apport ininterrompu de ressources financières, affectées sur le budget annuel du Secrétariat.

ANNEXE 1 : PLAN DE TRAVAIL PROVISOIRE 2014-2015

Activité	Groupe constitutif	Résultat	Date	Ressources exigées
Préparation et appui technique				
Les membres du Conseil (membres et membre suppléants) de chaque groupe constitutif préparent les réunions, avec le concours du Secrétariat du GPE.	6 groupes constitutifs des PDP	- Ordre du jour arrêté avec les membres des groupes constitutifs - Documents partagés à l'avance	Calendrier à convenir entre les membres du Conseil et le Secrétariat du GPE	
Réunions en présentiel des groupes constitutifs				
Deuxième réunion en présentiel	Amérique latine et Caraïbes **4 pays**	a. Avant-projet de plan de communication et d'action b. Préparation/position consensuelle sur les décisions proposées et les documents en préparation de la réunion du Conseil en 2014	2 semaines avant la réunion du Conseil de nov. /déc. 2014	- Préparation du budget de la réunion - Coûts de site et d'hébergement - Préparatifs de la réunion (organisation des déplacements, réservation du site, etc.) - Appui à la réunion (rédaction du rapport, procès-verbal, etc.)
Deuxième réunion en présentiel	Europe de l'Est, Moyen-Orient et Asie Centrale **8 pays**	a. Avant-projet de plan de communication et d'action b. Préparation/position consensuelle sur les décisions proposées et les documents en	2 semaines avant la réunion du Conseil de nov. /déc. 2014	- Préparation du budget de la réunion - Coûts de site et d'hébergement - Préparatifs de la réunion (organisation des déplacements, réservation

Activité	Groupe constitutif	Résultat	Date	Ressources exigées
		préparation de la réunion du Conseil en 2014		du site, etc.) - Appui à la réunion (rédaction du rapport, procès-verbal, etc.)
Deuxième réunion en présentiel	Asie et Pacifique **9 pays**	a. Avant-projet de plan de communication et d'action b. Préparation/position consensuelle sur les décisions proposées et les documents en préparation de la réunion du Conseil en 2014	2 semaines avant la réunion du Conseil de nov. /déc. 2014	- Préparation du budget de la réunion - Coûts de site et d'hébergement - Préparatifs de la réunion (organisation des déplacements, réservation du site, etc.) - Appui à la réunion (rédaction du rapport, procès-verbal, etc.)
Quatrième réunion en présentiel	Africa 1, 2, 3 **38 pays**	a. Travail d'avancement du plan de communication et d'action b. Préparation/position consensuelle sur les décisions proposées et les documents en préparation de la réunion du Conseil en 2014	2 semaines avant la réunion du Conseil de nov. /déc. 2014	- Préparation du budget de la réunion - Coûts de site et d'hébergement - Préparatifs de la réunion (organisation des déplacements, réservation du site, etc.) - Appui à la réunion (rédaction du rapport, procès-verbal, etc.)
Réunions en présentiel des groupes constitutifs				
Deuxième réunion en présentiel	Amérique latine et Caraïbes	a. Achèvement du plan de communication et	2 semaines avant la réunion du Conseil de	- Préparation du budget de la réunion

Activité	Groupe constitutif	Résultat	Date	Ressources exigées
	4 pays	d'action b. Préparation/position consensuelle sur les décisions proposées et les documents en préparation de la réunion du Conseil en 2014	mai/juin 2015	- Coûts de site et d'hébergement - Préparatifs de la réunion (organisation des déplacements, réservation du site, etc.) - Appui à la réunion (rédaction du rapport, procès-verbal, etc.)
Deuxième réunion en présentiel	Europe de l'Est, Moyen-Orient et Asie Centrale **8 pays**	a. Achèvement du plan de communication et d'action b. Préparation/position consensuelle sur les décisions proposées et les documents en préparation de la réunion du Conseil en 2014	2 semaines avant la réunion du Conseil de mai/juin 2015	- Préparation du budget de la réunion - Coûts de site et d'hébergement - Préparatifs de la réunion (organisation des déplacements, réservation du site, etc.) - Appui à la réunion (rédaction du rapport, procès-verbal, etc.)
Troisième réunion en présentiel	Asie et Pacifique **9 pays**	a. Achèvement du plan de communication et d'action b. Préparation/position consensuelle sur les décisions proposées et les documents en préparation de la réunion du Conseil en 2014	2 semaines avant la réunion du Conseil de mai/juin 2015	- Préparation du budget de la réunion - Coûts de site et d'hébergement - Préparatifs de la réunion (organisation des déplacements, réservation du site, etc.) - Appui à la réunion (rédaction du rapport,

Activité	Groupe constitutif	Résultat	Date	Ressources exigées
				procès-verbal, etc.)
Cinquième réunion en présentiel	Africa 1, 2, 3 **38 pays**	a. Achèvement du plan de communication et d'action b. Préparation/position consensuelle sur les décisions proposées et les documents en préparation de la réunion du Conseil en 2014	2 semaines avant la réunion du Conseil de mai/juin 2015	- Préparation du budget de la réunion - Coûts de site et d'hébergement - Préparatifs de la réunion (organisation des déplacements, réservation du site, etc.) - Appui à la réunion (rédaction du rapport, procès-verbal, etc.)
Rapport d'avancement au Conseil				
Rapport d'avancement au Conseil	Au nom des six groupes constitutifs des PDP	a. Présentation du rapport sur l'avancement des travaux au Conseil, budget détaillé inclus	Juillet/août	- Rapport sur l'avancement des travaux - Budget détaillé des réunions en présentiel des groupes constitutifs - 6 plans de communication et d'action avec estimation précise

ANNEXE 2 : BUDGET PROVISOIRE

Amérique latine et Caraïbes		Quantité	Budget par quantité (en dollars US)	Nbre de nuitées	Nbre de réunions	Budget total (en dollars US)	%
Billet d'avion	**Participants des PDP**	4	1 600		2	12 800	12
	Secrétariat	5	1 600		2	16 000	15
Hébergement	**Participants des PDP**	4	150	4	2	4 800	4
	Secrétariat	5	150	4	2	6 000	5
Per diem	**Participants des PDP**	4	67	4	2	2 144	2
	Secrétariat	5	67	4	2	2 680	2
Site		1	15 000		2	30 000	27
Honoraires de consultant		1	15 000		2	30 000	27
Réserve (5% du budget total)						5 221	5
Total						**109 645**	**100**

EEMECA		Quantité	Budget par quantité (en dollars US)	Nbre de nuitées	Nbre de réunions	Budget total (en dollars US)	%
Billet d'avion	**Participants des PDP**	8	1 600		2	25 600	19
	Secrétariat	5	1 600		2	16 000	12
Hébergement	**Participants des PDP**	8	150	4	2	9 600	7
	Secrétariat	5	150	4	2	6 000	5
Per diem	**Participants des PDP**	8	77	4	2	4 934	4
	Secrétariat	5	77	4	2	3 084	2
Site		1	15 000		2	30 000	23
Honoraires de consultant		1	15 000		2	30 000	23

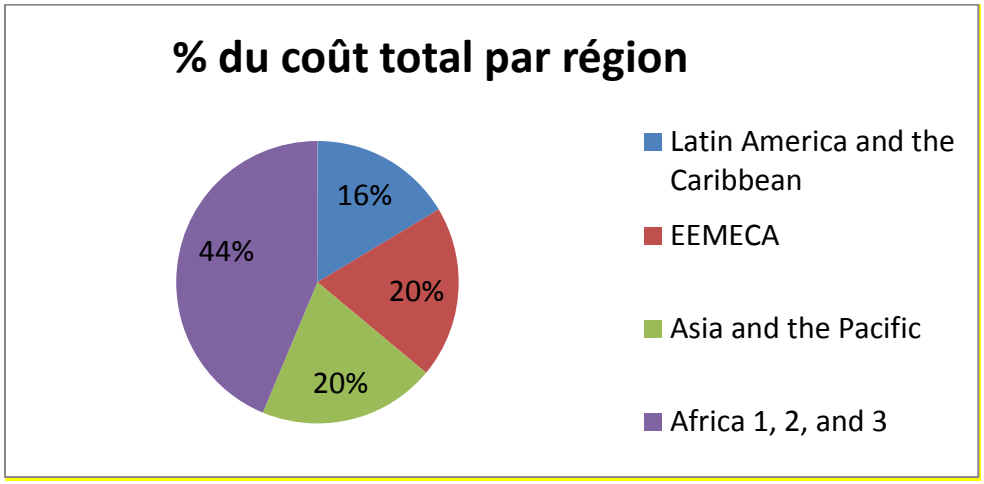
Réserve (5% du budget total)						6 261	5
Total						**131 479**	**100**
Asie et Pacifique		**Quantité**	**Budget par quantité (en dollars US)**	**Nbre de nuitées**	**Nbre de réunions**	**Budget total (en dollars US)**	**%**
Billet d'avion	**Participants des PDP**	9	1 600		2	28 800	21
	Secrétariat	5	1 600		2	16 000	12
Hébergement	**Participants des PDP**	9	150	4	2	10 800	8
	Secrétariat	5	150	4	2	6 000	4
Per diem	**Participants des PDP**	9	66	4	2	4 767	4
	Secrétariat	5	66	4	2	2 648	2
Site		1	15 000		2	30 000	22
Honoraires de consultant		1	15 000		2	30 000	22
Réserve (5% du budget total)						6 451	5
Total						**135 467**	**100**

Africa 1, 2, et		**Quantité**	**Budget par quantité (en dollars US)**	**Nbre de nuitées**	**Nbre de réunions**	**Budget total (en dollars US)**	**%**
Billet d'avion	**Participants des PDP**	38	1 600		2	121 600	42
	Secrétariat	5	1 600		2	16 000	5
Hébergement	**Participants des PDP**	38	150	4	2	45 600	16
	Secrétariat	5	150	4	2	6 000	2
Per diem	**Participants des PDP**	38	85	4	2	25 708	9
	Secrétariat	5	85	4	2	3 383	1
Site		1	15 000		2	30 000	10

Honoraires de consultant	1	15 000		2	30 000	10
Réserve (5% du budget total)					13 915	5
Total					**292 205**	**100**

Tous groupes constitutifs		**Quantité**	**Budget par quantité (en dollars US)**	**Nbre de nuitées**	**Nbre de réunions**	**Budget total (en dollars US)**	**%**
Billet d'avion	**Participants des PDP**	59	1 600		2	188 800	28
	Secrétariat	20	1 600		2	64 000	10
Hébergement	**Participants des PDP**	59	150	4	2	70 800	11
	Secrétariat	20	150	4	2	24 000	4
Per diem	**Participants des PDP**	59	80	4	2	37 553	6
	Secrétariat	20	74	4	2	11 795	2
Site		4	60 000		2	120 000	18
Honoraires de consultant		4	15 000		2	120 000	18
Réserve (5% du budget total)						31 847	5
Total						**668 796**	**100**

N.B. : Les montants des per diem sont sur une base moyenne par région (pays du GPE uniquement)


% du coût total par région
16%
20%
20%
44%
Latin America and the Caribbean
EEMECA
Asia and the Pacific
Africa 1, 2, and 3

ANNEXE 3 : RÉUNIONS DES GROUPES CONSTITUTIFS AFRIQUE ET RÉSULTATS 2012-2013

DATES	LIEU	GROUPES CONSTITUTIFS	RÉSULTATS	NOMBRE DE PARTICIPANTS *(2 personnes au plus sont invitées de chaque pays partenaire du GPE)*
22-23 mai 2012	Abidjan, Côte d'Ivoire	Afrique 2 seulement	- Rapport de la réunion - Discussions de suivi sur les questions de gouvernance, après la réunion du Conseil du GPE en novembre 2011 - Décision adoptée d'élaboration de plans d'action pour le renforcement des capacités de groupe constitutif concernant la communication, la coordination et les échanges de connaissances - Préparation de la réunion du Conseil du GPE de juin 2012	16 représentants des 16 pays
25-27 septembre 2012	Accra, Ghana	Afrique 1, 2, 3	- Améliorer les connaissances et la compréhension de la gouvernance du GPE grâce à des exposés du Secrétariat du GPE pour préparer la réunion du Conseil du GPE de novembre 2012 - Rapport de la réunion - Discussion sur une communication et une coordination améliorées des groupes constitutifs	45 représentant de 24 pays
14-15 mai 2013	Audioconférence	Afrique 1, 2, 3	- Préparation de la réunion du Conseil du GPE de mai 2013 - Rapport de la réunion	15 représentants de 15 pays

12-14 novembre 2013	Addis-Abeba, Éthiopie	Afrique 1, 2, 3	- Avant-projet du plan de communication et d'action de chaque groupe constitutif - Préparation de la réunion du Conseil du GPE de novembre 2013 - Rapport de la réunion	54 représentants de 30 pays