

GLOBAL PARTNERSHIP for EDUCATION

Reconstitution des ressources de 2021

Pour discussion

Réunion du Conseil

12-13 juin 2019 (Stockholm)

Reconstitution des ressources de 2021 : introduction

Lors de sa réunion de décembre 2018, le Conseil a demandé que soit examinée à sa réunion de juin 2019 « une proposition de calendrier pour la prochaine campagne de reconstitution ainsi qu'une démarche stratégique au sujet de la préparation de la reconstitution, qui permettra au GPE de communiquer clairement les résultats obtenus au cours de la période stratégique actuelle ».

Le présent document est à lire préalablement à l'examen du point 2.6 à l'ordre du jour de la réunion du Conseil.

La Conférence de financement du GPE de février 2018, organisée conjointement par les présidents Sall et Macron, a été le point d'orgue d'une campagne de reconstitution des ressources d'une durée de 18 mois qui a progressivement gagné en intensité.

Les pays en développement partenaires ont annoncé des contributions de 110 milliards de dollars sur trois ans et les bailleurs de fonds se sont engagés à verser 2,3 milliards de dollars. Grâce à environ 300 millions de dollars de promesses de contribution supplémentaires des bailleurs depuis la conférence de Dakar et à l'utilisation du Fonds à effet multiplicateur du GPE pour obtenir un financement à effet de levier plus important que prévu, l'objectif de financement global pour 2018-2020 est à portée de main.

Les examens qui ont suivi la conférence de Dakar, y compris un rapport d'examen indépendant, fondés sur des entretiens confidentiels avec les parties prenantes et des consultations du Conseil, ont permis de tirer des enseignements et de formuler des recommandations pour les futures campagnes de reconstitution des ressources.

Le Rapport d'examen (anglais, français) a été distribué au Conseil en décembre 2018 avant d'être examiné par le Comité des finances et du risque en avril 2019 et par le Groupe de travail du Conseil.

Les pages suivantes résument les principaux enseignements tirés, l'examen effectué par le Comité des finances et du risque et le Groupe de travail du Conseil, et le calendrier de l'approche de la prochaine reconstitution des ressources.

GLOBAL PARTNERSHIP for EDUCATION

Trois leçons à retenir pour une reconstitution des ressources réussie

Revue indépendante 2018 (anglais, français) ***: principales conclusions*** et réponses prévues du Secrétariat

1. Renforcer l'« offre de base du GPE »

- ✓ s'inspirer de nouvelles données sur les résultats et l'impact (Rapports sur les résultats, Évaluations au niveau des pays, évaluations des programmes, examens et évaluations par des tiers)
- ✓ tirer parti des initiatives du Cadre de mobilisation et d'allocation de financements (Fonds à effet multiplicateur, KIX, ESIC)
- ✓ veiller à la clarté de l'objectif de la reconstitution des ressources : confirmer le niveau d'ambition, formuler une méthodologie défendable
- ✓ renforcer les capacités de communication : mettre en œuvre les conclusions de l'examen des communications

2. Approfondir et élargir la collaboration avec les PDP et les pays donateurs

- ✓ collaboration de plus grande portée : augmentation de la capacité de plaidoyer, développement des activités de leadership dans les PDP et les pays donateurs

3. Mieux mobiliser le leadership des PDP en matière de financement

- ✓ organiser des réunions de financement intérieur et de financement par les bailleurs
- ✓ identifier les ambassadeurs PDP (y compris l'hôte)

GLOBAL PARTNERSHIP *for* EDUCATION

Conséquences pour le Secrétariat et coûts

Revue indépendante 2018 : principales conséquences identifiées pour le Secrétariat du GPE *et réponses du Secrétariat*

1. Continuer d'affiner le modèle opérationnel de base de manière à établir un lien plus étroit entre les financements et les résultats

✓ peaufiner le modèle opérationnel en réponse aux rapports d'évaluation et à d'autres éléments probants (en cours)

2. Investir davantage dans l'élargissement et l'approfondissement des relations des hauts dirigeants avec les PDP et les pays donateurs en renforçant l'engagement politique des hauts dirigeants et en développant des capacités d'appui plus solides.

✓ développer les capacités de plaidoyer appropriées (dans la mesure où le budget le permet)

3. Améliorer la fonction de communication afin de mieux faire valoir l'intérêt du GPE et de rehausser son profil

✓ l'examen des communications est terminé et les recommandations sont mises en œuvre (dans la mesure où le budget le permet)

Coûts

✓ Financement de capacités supplémentaires pour mener la campagne, en augmentant de janvier 2020 au T2 2021 — budget indicatif inclus dans le budget et le plan de travail du Secrétariat (voir BOD/2019/06 DOC 10) ; budget affiné jusqu'en décembre 2019

✓ Financement du ou des événement(s) : difficile à prévoir. La conférence de Dakar a coûté 1,3 million de dollars, mais le site était gratuit

GLOBAL PARTNERSHIP *for* EDUCATION

Résultats du Comité des finances et du risque, 26 avril 2019

- A largement approuvé les **conclusions de l'examen**
- A reconnu la nécessité d'établir **un lien plus étroit avec les résultats/la valeur ajoutée**
- A encouragé **une meilleure mobilisation du leadership des PDP** en matière de financement
- A suggéré **l'amélioration des communications** et de la visibilité de la marque
- A décidé d'**aligner la reconstitution des ressources sur la prochaine période stratégique** et de communiquer les détails (demande de 5 ans ?/demande de 3+2 ?) après les activités de sensibilisation auprès des bailleurs
- A soutenu une **ambition accrue** qui doit refléter la demande, la capacité d'absorption et l'adéquation du cadre de financement et du modèle opérationnel
- A noté que le **rôle du Conseil et du Comité des finances et du risque doit faire l'objet d'une réflexion plus approfondie** ; des séances de retraite préparatoires à la réunion du Conseil sont proposées pour décembre 2019 et juin 2020
- A demandé qu'une indication du **budget supplémentaire pour la reconstitution des ressources** soit incluse dans le budget du Secrétariat pour l'exercice 20 communiqué au Conseil en juin ; à affiner pour décision en décembre 2019 (via le Comité des finances et du risque d'octobre).

GLOBAL PARTNERSHIP *for* EDUCATION

Conditions préalables à une reconstitution des ressources réussie : examinées par le Groupe de travail du Conseil, 16 mai 2019

- ✓ Une **ambition** claire : besoin d'un financement plus important et de meilleure qualité
- ✓ Un solide **Plan stratégique** : demande de reconstitution alignée sur le plan
- ✓ Une solide base d'**éléments probants** et de résultats : puissance des évaluations, des rapports de résultats et des examens externes
- ✓ Le GPE en tant que Fonds capable de **mobiliser des sommes importantes** : le modèle opérationnel et le modèle de financement doivent pouvoir suivre la cadence
- ✓ Capacité d'**établir un lien entre financements et résultats** : attribution ou contribution ; investissements à long terme
- ✓ Identification et **engagement précoces des hôtes** : les activités de plaidoyer des pays hôtes sont essentielles à la réussite
- ✓ **Appliquer les leçons** tirées de la reconstitution des ressources de 2018 (voir diapositives 3 et 4)

GLOBAL PARTNERSHIP *for* EDUCATION

Perspectives sur les options de reconstitution conjointes

- ✓ Le groupe de travail du Conseil a examiné la possibilité d'une reconstitution conjointe avec d'autres acteurs.
- ✓ L'éducation ne peut pas attendre (ECW) et la Facilité internationale de financement pour l'éducation (IFFEd) prévoient des réunions d'annonces de contributions individuelles en septembre 2019
- ✓ Le Fonds pour l'obtention de résultats éducatifs (*Education Outcomes Fund* ou EOF) et l'Alliance mondiale du livre (*Global Book Alliance* ou GBA) pourraient avoir intérêt à s'aligner sur la campagne de reconstitution du GPE
- ✓ Examen des options au cours du processus de planification stratégique

Calendrier de reconstitution des ressources

2019 2020 2021

Travail d'analyse

Stratégie du GPE à l'horizon 2025 approbation

Identification des hôtes

Lancement du plaidoyer pour l'investissement

Conférence de financement du GPE

Budget supplémentaire pour la campagne

Juin Déc. Juin Déc. Juin

PRINCIPALES ÉTAPES

Conseil : élaboration du Plan stratégique

Conseil : approbation du budget supplémentaire

Événement à l'Assemblée générale 2020 de l'ONU

Forum des partenaires (financement intérieur)

ÉVÉNEMENTS EXTÉRIEURS

- ***Reconstitution des ressources d'ECW***
- Reconstitution des ressources d'***IFFEd*** ***(Assemblée générale de l'ONU,*** *septembre)*

Conférence de reconstitution des ressources du Fonds mondial, *Lyon, France (10 octobre)*

Conférence de reconstitution des ressources du GAVI, *R-U (mi-2020)*

EDUCATION CANNOT WAIT

Gavi The Vaccine Alliance

GLOBAL PARTNERSHIP for EDUCATION

Prochaines étapes

- ✓ Présentation du budget supplémentaire indicatif de reconstitution des ressources au Conseil de juin (voir BOD/2019/06 DOC 10)
- ✓ Examen du plan et du budget supplémentaire de reconstitution de ressources par le Comité des finances et du risque en octobre
- ✓ Présentation de la proposition de budget supplémentaire affinée à la réunion du Conseil en décembre 2019
- ✓ Discussion sur la planification de la reconstitution des ressources lors de la retraite de décembre 2019 préalable à la réunion du Conseil
- ✓ Élaboration du plaidoyer pour l'investissement au premier semestre 2020 (aligné sur la finalisation du Plan stratégique)
- ✓ Débat du Conseil à sa réunion de juin 2020

GLOBAL PARTNERSHIP *for* EDUCATION