30 NOVEMBRE, 1ER ET 3 DÉCEMBRE 2020

# RÉUNION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

PAR VISIOCONFÉRENCE | BOD/2020/11/12 DOC 04 | POUR INFORMATION

# PRÉVISIONS FINANCIÈRES

*N.B. Les documents du Conseil sont de nature délibérative et, conformément à la politique de transparence du GPE, ne sont pas considérés comme des documents publics tant que le Conseil ne les a pas examinés. Il est entendu que les groupes constitutifs distribueront, à des fins de consultation, les documents du Conseil à leurs membres avant leur examen par le Conseil.*

*Contribution du Comité des finances et des risques à la suite de sa réunion des 3 et 4 novembre 2020 :*

Prévisions financières

- Le FRC a approuvé la modification suivante dans la stratégie d'investissement
- FRC/2020/11-01 : Stratégie d'investissement : Le Comité des finances et du risque renvoie à la décision du Conseil (BOD/2018/06-10) d'autoriser l'affectation de ressources du GPE au Portefeuille modèle 4, qui comprend une allocation en actions. En vertu des pouvoirs qui lui sont délégués par le Conseil (BOD/2019/06-02), le Comité approuve la modification de la stratégie d'investissement relative au Portefeuille modèle 4 comme suit : remplacement de l'indice MSCI World par l'indice MSCI World ESG Leaders, étant entendu que cela n'a pas d'incidence majeure sur le profil de risque/rendement décrit dans la pièce jointe au document FRC/2020/11 DOC 02.
- Les membres ont noté les augmentations positives des approbations et des décaissements, et la réduction du report estimé, qui reste toutefois élevé.
- Les membres ont souligné l'urgence de voir des progrès tangibles en matière de couverture de change, au vu de l'imminente campagne de financement, et de recevoir l'analyse technique de l'Administrateur dès que possible.

- Des questions ont été soulevées sur la probabilité que les pays ne présentent pas de requêtes de financement à temps pour le dernier cycle de janvier. Le Secrétariat a indiqué qu'il est probable que la grande majorité des pays soumettront leur requête dans les délais.

## 1. Objectif

1.1 Les prévisions financières ont pour objet de fournir au Conseil des informations suffisantes sur la situation financière anticipée du GPE pour lui permettre de se prononcer sur la façon d'allouer les ressources financières du Partenariat à l'appui de la réalisation de ses objectifs stratégiques.

## 2. Contexte

2.1 La position financière globale du GPE est stable. Les approbations de financement ont continué de progresser de manière exponentielle depuis la dernière réunion du FRC : près de **2,2 milliards de dollars** de financements ont été approuvés entre janvier 2018 et le 30 septembre 2020, et des requêtes d'un montant additionnel de 300 millions de dollars sont en cours d'examen. Depuis l'approbation de la création d'un guichet COVID doté de 500 millions de dollars, 64 requêtes ont été approuvées pour un montant total de 483,9 millions de dollars qui a été intégralement alloué aux agents partenaires. Un montant supplémentaire de 16,5 millions de dollars a été reçu avant la fermeture du guichet le 30 septembre. Durant les neuf premiers mois de 2020, plus de 700 millions de dollars de requêtes non liées au coronavirus et aux commissions des agents partenaires applicables ont été approuvés, ce qui **porte à près de 1,2 milliard de dollars le montant total des financements approuvés en 2020. Si l'on ajoute les décaissements au titre du Fonds du GPE, soit plus de 830 millions de dollars, 2020 est déjà une année record dans ces deux domaines.**

2.2 La création du guichet COVID a nécessité une augmentation du report autorisé à 950 millions de dollars, s'agissant des fonds qui devront être pris sur la prochaine période de financement (2021-2025) pour couvrir les décaissements qui restent à faire sur les financements approuvés pendant la période actuelle. Cependant, compte tenu des contributions supplémentaires annoncées par l'Allemagne (66 millions d'euros dont 25 millions destinés au guichet COVID) et la Suisse (6,5 millions de francs suisses), à quoi s'ajoutent l'amélioration des taux de change et les nouvelles déductions pour les pays qui n'utiliseront pas toute leur allocation pendant la période actuelle, le report devrait être ramené à 804 millions de dollars selon les prévisions actuelles. Même si le report devrait

être moins important qu'initialement prévu, la réduction est limitée dans une certaine mesure par l'augmentation des commissions des agents partenaires du fait qu'une grande partie des financements COVID est allouée à des agents partenaires qui facturent des commissions plus élevées que les banques de développement et les organismes de développement bilatéraux. En outre, le Secrétariat a été informé que le Royaume-Uni réduirait sa contribution de 9,37 millions de livres, soit 25 % des financements basés sur la performance pour 2020, parce que le GPE n'avait pas entièrement atteint certains objectifs liés à la tranche conditionnelle de la contribution du Royaume-Uni.

2.3 La réduction du report est une bonne chose, mais le montant à reporter sur la prochaine période de financement reste considérable, ce qui souligne l'importance d'une campagne de financement solide et fructueuse. Les bailleurs de fonds sont encouragés à continuer de faire des contributions indicatives supplémentaires qui pourront être allouées pour compenser le coût des financements COVID. Des négociations sont en cours avec deux bailleurs en ce qui concerne ces contributions.

2.4 Les décaissements ayant sensiblement diminué au cours des six derniers mois,le solde de trésorerie du GPE est tombé de 878 millions de dollars en mars à 595 millions fin septembre. Cela représente environ neuf mois de décaissements, limite inférieure de notre fourchette optimale de 9 à 12 mois de couverture des décaissements. La situation s'est donc inversée en l'espace de six mois, depuis mars, lorsque nos liquidités étaient supérieures à la fourchette optimale de 9 à 12 mois. À mesure que les approbations ont continué d'augmenter, la valeur résiduelle des fonds à décaisser sur les financements approuvés avait dépassé 1,2 milliard de dollars fin septembre, soit plus du double des liquidités disponibles. Il est donc essentiel que les bailleurs de fonds continuent de tenir leurs engagements dans les délais prévus. Le Danemark et le Canada ont avancé la date de leurs contributions, ce qui est très utile pour nous permettre de maintenir une réserve suffisante.

2.5 La situation financière du GPE reste vulnérable à toute appréciation significative du dollar, qui aurait une incidence sur la valeur des contributions restant à verser. Depuis les dernières prévisions, le dollar s'est affaibli, ce qui est bon pour nous. L'Administrateur fiduciaire et le service de trésorerie de la Banque mondiale ont continué de réfléchir avec le Secrétariat aux moyens de faire face à l'instabilité créée par les fluctuations des taux de change. Les efforts faits pour définir une stratégie durable de couverture ont bien avancé. L'Administrateur fiduciaire a fait le point des progrès réalisés et prépare une analyse qui sera présentée dès que possible. Le FRC recevra une analyse technique en temps utile pour ses délibérations. En attendant, le GPE reste vulnérable au risque de change et les bailleurs de fonds sont encouragés à verser leurs contributions en dollars chaque fois que possible.

2.6 En juin 2018, le Conseil a décidé de diversifier la stratégie d'investissement du Fonds du GPE concernant les fonds gérés par la Banque mondiale avant leur décaissement (décision BOD/2018/06-10 et document BOD/2018/06 DOC 08) afin de pouvoir allouer un faible montant en actions sur la base de l'indice MSCI World. Le FRC a demandé si un investissement acceptable sur le plan éthique avait été envisagé, et l'Administrateur fiduciaire a indiqué qu'une option tenant compte des considérations **éthiques, sociales et de gouvernance (ESG)** était à l'étude. Le Conseil a décidé en juin 2019 (BOD/2019/06-02) de déléguer au FRC le pouvoir d'approuver une modification de la stratégie d'investissement, à condition que cela n'ait pas d'incidence majeure sur le profil de risque / rendement. L'Administrateur fiduciaire a achevé ses travaux en avril 2020 et conclu qu'il serait possible de remplacer l'indice MSCI World par l'indice MSCI World ESG Leaders. Le Secrétariat a examiné l'analyse et le FRC a approuvé cette modification lorsqu'il s'est réuni les 3 et 4 novembre, notant que le profil de risque / rendement restait pratiquement le même, tout en réduisant sensiblement le risque pour la réputation. Le changement d'approche garantira que les ressources sont investies sur la base d'un indice composé d'entreprises ayant un excellent classement dans leur branche d'activité en matière de performance ESG. POur de plus amples renseignements, prière de consulter la note technique jointe au document du FRC.

***Décision du FRC***

***FRC/2020/11-01 Stratégie d'investissement***

*Le Comité des finances et du risque renvoie à la décision du Conseil (BOD/2018/06-10) d'autoriser l'affectation de ressources du GPE au Portefeuille modèle 4, qui comprend une allocation en actions. En vertu des pouvoirs qui lui sont délégués par le Conseil (BOD/2019/06-02), le Comité approuve la modification de la stratégie d'investissement relative au Portefeuille modèle 4 comme suit : remplacement de l'indice MSCI World par l'indice MSCI World ESG Leaders, étant entendu que cela n'aura pas d'incidence majeure sur le profil de risque/rendement décrit dans la pièce jointe 1 au document FRC/2020/11 DOC 02.*

2.7 Les dépenses d'exploitation du GPE, qui comprennent les coûts de fonctionnement du Secrétariat et des instances dirigeantes du Partenariat, s'incrivent, à des fins de budgétisation, dans une marge de 5 à 7 % des dépenses totales (tous les transferts effectués à partir du Fonds du GPE). Pour l'exercice 2020 (juillet 2019 à juin 2020), les dépenses d'exploitation réelles ont représenté à peine **5,2 %** des dépenses totales en raison de la forte augmentation des décaissements. Les dépenses de l'exercice 2021 devraient également se situer dans la fourchette de 5 à 7 % compte tenu de la faible augmentation

du budget et du niveau élevé des décaissements. Le FRC a reçu une mise à jour sur les dépenses d'exploitation de l'exercice 2020 et du premier trimestre de l'exercice 2021.

2.8 L'impact économique de la pandémie représente un risque important pour les contributions des bailleurs et pourrait également accroître les requêtes de financement des PDP. Pour le moment, la pandémie ne semble pas avoir un impact notable à court terme sur les contributions au Fonds du GPE, mis à part le rééchelonnement de certains versements.

2.9 Le Secrétariat note que, sur la base des lignes directrices générales relatives aux financements, le GPE devrait disposer de ressources suffisantes pour approuver toutes les propositions soumises au cours des six prochains mois.

| **Annexe 1 – Calcul des actifs disponibles pour allocation (en millions de dollars)** | | | |
|---|---|---|---|
| Solde d'ouverture (1er octobre 2020) (A) | | 595,4 | *Montant des ressources du Fonds du GPE au 1er octobre* |
| Décaissements en attente sur les allocations approuvées (B) | | -1 231,3 | *Décaissements restant à faire sur les financements et les allocations connexes déjà approuvés par le GPE. Rapprochement avec l'Annexe 4* |
| Montant net des disponibilités (C) = A – B | | -635,8 | *Le montant étant négatif, on voit que le solde d'ouverture ne suffira pas à couvrir les obligations que le Conseil a déjà contractées* |
| | | | |
| *Solde des annonces des bailleurs* | 718,3 | | *Valeur des contributions des bailleurs aux taux de change actuels sur la base des annonces enregistrées. Rapprochement avec l'Annexe 3* |
| *Prévision de contributions supplémentaires* | 108,2 | | *Estimation par le Secrétariat des contributions supplémentaires de bailleurs qui sont dans l'incapacité de faire des annonces mais qui feront probablement des versements* |
| *Prévision de rendements d'investissement* | 25,0 | | *Prévision de rendements sur les placements du Fonds du GPE au cours des trois derniers mois de 2020 et des six premiers mois de 2021.* |
| *Prévision de retours sur les financements clos* | 32,7 | | *Estimation des fonds inutilisés qui doivent être retournés au Fonds du GPE sur les financements qui viennent d'être clos ou le seront dans les prochains mois.* |
| Rentrée totale de fonds escomptée (D) | 884,2 | 884.2 | *Sous-total de la somme des 4 lignes précédentes* |
| Ressources pouvant être allouées (E) = C + D | | 248,4 | *Différence entre le montant net des disponibilités et le total estimé des rentrées. Il s'agit des actifs pouvant être alloués sur cette période de financement* |
| | | | |
| *Solde de MCA (ESPIG + Fonds à effet multiplicateur + augmentation de cap.)* | -1 142,5 | | *Montant résiduel total des allocations maximales par pays (MCA) non encore converties en financements approuvés. Rapprochement avec l'Annexe 2* |
| *Allocations supplémentaires maximales au titre du financement accéléré* | -141,7 | | *Montant maximal des requêtes susceptibles d'être approuvées en 2020, sur la base de la décision du Conseil de décembre 2019 relative au financement accéléré. Rapprochement avec l'Annexe 2* |
| *Montants pouvant être alloués à partir du Fonds à effet multiplicateur* | -23,9 | | *Montant résiduel de l'enveloppe de 250 millions de dollars du Fonds à effet multiplicateur non encore converti en financements approuvés ou en MCA pour un pays particulier.* |

| | | | |
|---|---|---|---|
| | | | *À noter que le Conseil a décidé que d'autres MCA pourraient être approuvées au-dessus du plafond, sous réserve que les requêtes ne soient pas approuvées avant 2021 et que les ressources correspondantes soient prélevées sur le Fonds à effet multiplicateur au titre de la nouvelle campagne de financement.* |
| *Fonds d'intervention et de rétablissement Covid-19* | -16,5 | | *Montant résiduel de l'allocation COVID-19 de 500 millions de dollars non encore approuvé au 30 septembre.* |
| *Provision pour l'allocation de petits financements (ESPDG, PDG)* | -3,2 | | *Provision pour les requêtes en cours relatives à des financements pour la préparation d'un plan sectoriel de l'éducation et pour la préparation du programme* |
| *Provision pour les commissions des agents partenaires* | -24,6 | | *Ces commissions couvrent les frais indirects des agents partenaires* |
| *Déduction correspondant à l'annulation de MCA ou à la non-utilisation d'allocations* | 300,0 | | *Déduction pour tenir compte du fait que toutes les MCA ne seront probablement pas utilisées en raison de l'impossibilité de satisfaire aux conditions du modèle de financement, de l'emploi partiel de certains financements ou d'une utilisation incomplète des fonds à effet multiplicateur ou du financement accéléré* |
| Total estimé des nouvelles allocations liées aux financements (F) | -1 052,3 | -1 052.3 | *Somme des 7 lignes précédentes - correspond au montant des éventuelles approbations de financement en attente et des frais connexes, après application d'une déduction sur le reste de l'année 2020 et le premier semestre de 2021* |
| Estimation du report à financer sur la prochaine période de financement (G) = (E – F) | | -804,0 | *Le Conseil a autorisé un report d'un montant maximal de **950 millions de dollars,** étant entendu que ce plafond pourrait être abaissé dans la mesure du possible* |

## ANNEXE 2 (A/B) – PRÉVISION DES ACTIFS

**ANNEXE 2A – PRÉVISION DU SOLDE DE TRÉSORERIE**

| *(Montants en millions de dollars)* | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **A. Solde d'ouverture au 1er octobre 2020)** | 595,4 | 747,5 | 571,7 | 12,4 | (488,6) | (767,3) |
| **B. Rentrées** | 330,8 | 531,5 | 21,9 | - | - | - |
| **C. Sorties** | (178,7) | (707,2) | (581,2) | (501,0) | (278,7) | (36,7) |
| **D. Solde de clôture au 31 décembre (A + B – C)** | 747,5 | 571,7 | 12,4 | (488,6) | (767,3) | (804,0) |

Alors que les données de l'Annexe 1 servent à calculer l'ensemble des ressources pouvant être allouées, ce tableau illustre les rentrées prévues pour le Fonds du GPE (essentiellement les contributions des donateurs) et les sorties prévues (essentiellement les décaissements des financements) ainsi que leur impact sur le solde de trésorerie. Les contributions accusent une baisse importante à partir de 2021, car elles n'incluent pas les contributions qui pourront découler de promesses portant sur la période 2021-2025. Cependant, compte tenu des financements que le FME prévoit d'approuver, soit plus de 800 millions de dollars à financer sur la prochaine reconstitution des ressources, le solde de trésorerie pourrait tomber pratiquement à zéro en 2022.

**ANNEXE 2B - PRÉVISION DES ACTIFS NON ENGAGÉS**

| *(Montants en millions de dollars)* | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 |
|---|---|---|---|---|
| **A. Solde d'ouverture des ressources non engagées au 1er octobre 2020)** | 417,0 | 642,5 | 457,9 | (244,1) |
| **B. Rentrées** | 330,8 | 531,5 | 21,9 | - |
| **C. Engagements estimés** | 105,3 | 716,1 | 723,9 | 559,9 |
| **D. Fonds pouvant être engagés (A + B – C)** | 642,5 | 457,9 | (244,1) | (804,0) |

Un financement est approuvé pour une période de mise en œuvre de trois, quatre ou cinq ans, mais les fonds ne sont engagés (réservés pour l'agent partenaire dans le Fonds) que sur une base annuelle. Pour que les fonds soient engagés, il faut que les liquidités correspondantes soient disponibles dans le Fonds fiduciaire. Il est donc important de connaître le montant des actifs non engagés pour déterminer la capacité du GPE à approuver des financements et à mettre des fonds à la disposition des agents partenaires. Lorsque des donateurs font des contributions au Fonds, les ressources pouvant être engagées augmentent, mais elles diminuent ensuite à mesure que des financements sont approuvés, puis engagés sur une base annuelle. Les prévisions actuelles montrent que le GPE épuisera la capacité d'engagement en 2022, ce qui pourrait nécessiter de suspendre les programmes en cours. Une campagne de financement 2021-2025 efficace et menée en temps utile devrait permettre d'éviter ce problème, mais aussi d'approuver de nouveaux financements sur la période du prochain plan stratégique.

## ANNEXE 3 - ÉTAT DE LA RECONSTITUTION DES RESSOURCES 2018-2020

| ÉTAT DE LA RECONSTITUTION DES RESSOURCES 2018-2020 (Montants en millions de dollars) | | Annonces de Dakar + annonces post Dakar et ajustements | Versé au 30 septembre 2020 | Montant restant à verser au 30 septembre 2020 | Montant total au 30 septembre 2020 |
|---|---|---|---|---|---|
| **Bailleurs** | **CUR** | **Montant annoncé** | **Valeur en USD** | **Valeur en USD** | **Valeur en USD** |
| **Australie** | AUD | 90,0 | 34,7 | 27,2 | 62,0 |
| **Belgique** | EUR | 19,5 | 15,3 | 7,6 | 22,9 |
| **Canada** | CAD | 180,0 | 120,4 | 14,9 | 135,3 |
| **Danemark** | DKK | 1231,8 | 154,8 | 30,8 | 185,6 |
| **Commission européenne** | EUR | 337,5 | 146,7 | 251,8 | 398,5 |
| **France** | EUR | 200,0 | 158,3 | 70,6 | 228,9 |
| **Allemagne** | EUR | 141,0 | 71,7 | 90,2 | 161,9 |
| **Irlande** | EUR | 25,0 | 28,3 | 0,0 | 28,3 |
| **Italie** | EUR | 12,0 | 9,1 | 4,7 | 13,8 |
| **Japon** | USD | 5,8 | 5,8 | 0,0 | 5,8 |
| **Luxembourg** | EUR | 1,8 | 2,1 | 0,0 | 2,1 |
| **Pays-Bas** | USD | 113,6 | 68,2 | 45,5 | 113,6 |
| **Norvège** | NOK | 2 070,0 | 220,2 | 10,6 | 230,7 |
| **République de Corée** | USD | 2,2 | 2,2 | 0,0 | 2,2 |
| **Sénégal** | USD | 2,0 | 0,0 | 2,0 | 2,0 |
| **Espagne** | EUR | 1,5 | 1,6 | 0,0 | 1,6 |
| **Suède** | SEK | 1 068,0 | 117,1 | 0,0 | 117,1 |
| **Suisse** | CHF | 39,8 | 41,1 | 0,0 | 41,1 |
| **Émirats arabes unis** | USD | 100,0 | 66,0 | 34,0 | 100,0 |
| **Royaume-Uni**** | GBP | 239,1 | 176,6 | 128,5 | 305,0 |
| **États-Unis** | USD | 252,5 | 252,5 | 0,0 | 252,5 |
| **Children's Investment Fund Foundation*** | USD | 2,0 | 2,0 | 0,0 | 2,0 |
| **Dubai Cares*** | USD | 1,0 | 1,0 | 0,0 | 1,0 |
| **OSF (via AOSI)*** | USD | 1,0 | 1,0 | 0,0 | 1,0 |
| **Stichting Benevolentia (Porticus)** | USD | 1,4 | 1,4 | 0,0 | 1,4 |
| **Total** | | | **1 698,2** | **718,3** | **2 416,5** |

* La contribution a été intégralement ou partiellement approuvée pour les activités ciblées.

****Contributions plafonnées à 15 % du montant total de la reconstitution et en partie liées à des critères de performance.**

| Annexe 4 – Liste des pays ayant une allocation maximale par pays pour 2018-2020 non exécutée au 30 septembre (montants en millions de dollars) | | | |
|---|---|---|---|
| **Pays** | **MCA (ESPIG + Fonds à effet multiplicateur + Relèvement du plafond)** | **Éligible au financement accéléré** | **Requête au titre du guichet COVID** |
| Afghanistan | 25,0 | | |
| Bangladesh | 53,9 | 10,78 | |
| Burundi | 21,3 | 9,38 | |
| Cambodge | 10,0 | | |
| République centrafricaine (requête soumise en juillet 2020) | 31,6 | | |
| Tchad | | 10,01 | |
| Comores (requête au titre du guichet Covid reçue) | 5,2 | | 0,75 |
| République démocratique du Congo | 125,0 | 20,00 | |
| République du Congo | 10,7 | | |
| Djibouti | 2,5 | | |
| Éthiopie (requête d'ESPIG , 125 millions de dollars, soumise en août, AF en juillet) | 145,0 | 20,00 | |
| Gambie | 7,2 | | |
| Guinée-Bissau | 2,8 | | |
| Guyana | 7,0 | | |
| Haïti | 16,5 | | |
| Kiribati (requête au titre du guichet Covid reçue) | | | 0,75 |
| Rép. kirghize | 5,0 | | |
| RDP lao | 17,5 | | |
| Lesotho | 7,5 | | |
| Libéria (requête soumise en août 2020) | 5,9 | | |
| Madagascar | | 13,28 | |
| Malawi | 48,7 | | |
| Îles Marshall (requête au titre du guichet Covid reçue) | | | 0,75 |
| Mauritanie (requête au titre du guichet Covid reçue) | | | 3,50 |
| Micronésie, Féd. des États de. (requête au titre du guichet Covid reçue) | 2,5 | | 0,75 |
| Mozambique (requête soumise en juillet 2020) | 140,0 | | |
| Myanmar | | 14,74 | |
| Nicaragua (requête au titre du guichet Covid reçue) | 7,5 | | 7,0 |
| Niger | | 17,02 | |
| Nigéria | 125,0 | | |
| OECO* | 10,0 | | |
| Îles du Pacifique** | 15,0 | | |
| Pakistan [requêtes approuvées en 2020 pour les provinces du Pendjab et du Sindh] | 43,26 | 20,0 | |

| | | | |
|---|---|---|---|
| Papouasie-Nouvelle-Guinée (requête soumise en juillet 2020) | 3,62 | | |
| Samoa (requête au titre du guichet Covid reçue) | | | 0,75 |
| Îles Salomon (requête au titre du guichet Covid reçue) | | | 0,75 |
| Soudan du Sud | 6,0 | | |
| République arabe syrienne | 25,0 | | |
| Togo | 15,6 | | |
| Tonga (requête au titre du guichet Covid reçue) | | | 0,75 |
| Tuvalu (requête au titre du guichet Covid reçue) | | | 0,75 |
| Ouganda | 125,0 | | |
| Vanuatu | 3,5 | | |
| République du Yémen | 32,4 | 6,48 | |
| Zambie | 39,84 | | |
| **Total** | **1 142,5** | **141,7** | **16,5** |

**ANNEXE 5 – Informations relatives au portefeuille de financements en cours au 30 septembre 2020**

| Pays | Agent partenaire | Date de démarrage | Date d'achèvement | Montant du financement | Total décaissé sur le Fonds du GPE |
|---|---|---|---|---|---|
| Afghanistan | Banque mondiale | 04/02/2019 | 12/31/2023 | 100 000 000 | 56 000 000 |
| Afghanistan (COVID) | UNICEF | 06/01/2020 | 05/31/2021 | 11 000 000 | 11 000 000 |
| Afghanistan (financement accéléré) | UNICEF | 09/24/2020 | 03/31/2022 | 20 000 000 | 0 |
| Bangladesh (financement accéléré) | UNICEF | 10/01/2018 | 03/31/2021 | 8 332 407 | 8 332 407 |
| Bangladesh (COVID) | Banque mondiale | 07/01/2020 | 12/31/2021 | 15 000 000 | 15 000 000 |
| Bénin | Banque mondiale | 07/01/2019 | 09/30/2023 | 19 400 000 | 10 000 000 |
| Bénin (COVID) | Banque mondiale | 06/18/2020 | 12/31/2021 | 7 000 000 | 6 850 000 |
| Bhoutan (complément) | Save The Children USA | 10/10/2019 | 03/31/2022 | 700 000 | 383 721 |
| Bhoutan | Save The Children USA | 10/01/2018 | 10/01/2021 | 1 800 000 | 1 800 000 |
| Bhoutan (COVID) | Save The Children USA | 08/26/2020 | 12/31/2021 | 750 000 | 750 000 |
| Burkina Faso | AFD | 12/15/2019 | 12/31/2023 | 21 200 000 | 0 |
| Burkina Faso | AFD | 03/15/2018 | 03/31/2022 | 33 800 000 | 33 800 000 |
| Burkina Faso (financement accéléré) | UNICEF | 09/15/2020 | 04/30/2022 | 11 000 000 | 0 |
| Burkina Faso (COVID) | AFD | | | 7 000 000 | 0 |
| Burundi | AFD | 03/30/2019 | 03/30/2024 | 25 600 000 | 6 224 000 |
| Burundi (COVID) | UNICEF | 06/08/2020 | 11/30/2021 | 7 000 000 | 7 000 000 |
| Cabo Verde | UNICEF | 10/01/2019 | 12/31/2022 | 1 100 000 | 1 100 000 |
| Cabo Verde | UNICEF | 09/01/2018 | 12/01/2021 | 1 400 000 | 1 400 000 |
| Cabo Verde (COVID) | UNICEF | 06/01/2020 | 12/31/2021 | 750 000 | 750 000 |
| Cambodge | UNICEF | 07/01/2018 | 12/31/2021 | 6 200 000 | 2 950 000 |
| Cambodge | UNESCO | 06/01/2018 | 05/31/2021 | 14 400 000 | 13 969 007 |
| Cambodge (COVID) | UNICEF | 10/01/2020 | 03/31/2022 | 7 000 000 | 7 000 000 |
| Cameroun (financement accéléré) | UNICEF | 05/01/2019 | 11/01/2020 | 7 760 000 | 6 760 000 |
| Cameroun (COVID) | UNESCO | 07/15/2020 | 12/31/2021 | 11 000 000 | 11 000 000 |
| Cameroun | Banque mondiale | 11/02/2020 | 11/02/2026 | 53 800 000 | 0 |
| République Centrafricaine (COVID) | UNICEF | 06/01/2020 | 05/31/2021 | 7 000 000 | 7 000 000 |
| Tchad | UNESCO | 06/01/2018 | 07/01/2021 | 8 607 324 | 8 266 668 |
| Tchad | UNICEF | 06/01/2018 | 07/01/2021 | 19 237 506 | 19 237 506 |
| Tchad | UNESCO | 03/01/2020 | 12/31/2022 | 7 853 496 | 0 |
| Tchad | UNICEF | 03/01/2020 | 12/31/2022 | 14 346 504 | 0 |

| Pays | Agent partenaire | Date de démarrage | Date d'achèvement | Montant du financement | Total décaissé sur le Fonds du GPE |
|---|---|---|---|---|---|
| Tchad (COVID) | Banque mondiale | 09/30/2020 | 03/31/2022 | 7 000 000 | 0 |
| Comores | UNICEF | 07/01/2018 | 07/01/2021 | 2 300 000 | 2 300 000 |
| RD du Congo | Banque mondiale | 04/19/2017 | 02/28/2021 | 100 000 000 | 68 500 000 |
| RD du Congo (COVID) | UNICEF | 07/09/2020 | 12/31/2021 | 15 000 000 | 15 000 000 |
| République du Congo | UNICEF | 07/15/2020 | 01/31/2022 | 7 000 000 | 7 000 000 |
| Côte d'Ivoire | Banque mondiale | 09/01/2019 | 08/01/2023 | 28 000 000 | 3 500 000 |
| Côte d'Ivoire | Banque mondiale | 06/21/2018 | 07/22/2022 | 24 100 000 | 22 100 000 |
| Côte d'Ivoire (COVID) | UNICEF | 06/01/2020 | 05/31/2021 | 11 000 000 | 11 000 000 |
| Djibouti | Banque mondiale | 12/16/2019 | 12/15/2024 | 10 000 000 | 1 000 000 |
| Djibouti (COVID) | Banque mondiale | 07/01/2020 | 12/31/2021 | 3 500 000 | 3 360 000 |
| Érythrée | UNICEF | 01/17/2020 | 01/01/2024 | 17 200 000 | 388 202 |
| Éthiopie (COVID) | Banque mondiale | 06/20/2020 | 12/31/2021 | 15 000 000 | 15 000 000 |
| Gambie | Banque mondiale | 04/20/2018 | 12/31/2022 | 5 300 000 | 5 000 000 |
| Gambie (COVID) | Banque mondiale | 06/19/2020 | 11/30/2021 | 3 500 000 | 3 500 000 |
| Ghana | Banque mondiale | 02/14/2020 | 12/31/2024 | 23 900 000 | 7 500 000 |
| Ghana (COVID) | Banque mondiale | 05/29/2020 | 11/30/2021 | 15 000 000 | 15 000 000 |
| Niveau mondial (COVID ESPDG) | UNICEF | 03/23/2020 | 03/31/2021 | 8 190 000 | 8 190 000 |
| Niveau mondial (EOL) | OXFAM | 06/01/2019 | 12/31/2024 | 55 500 000 | 10 452 966 |
| Niveau mondial (CSEF) | GCE | 10/29/2015 | 03/31/2020 | 33 269 442 | 33 269 442 |
| Niveau mondial (KIX) | IDRC | 06/01/2019 | 06/30/2024 | 70 500 000 | 19 157 532 |
| Niveau mondial (COVID UNESCO) | UNESCO | 04/22/2020 | 10/31/2021 | 10 000 000 | 8 000 000 |
| Niveau mondial (COVID UNICEF) | UNICEF | 04/22/2020 | 10/31/2021 | 7 500 000 | 6 000 000 |
| Niveau mondial (COVID Banque mondiale) | Banque mondiale | 04/22/2020 | 10/31/2021 | 7 500 000 | 6 000 000 |
| Guinée | AFD | 09/01/2020 | 01/01/2025 | 37 900 000 | 1 289 800 |
| Guinée (COVID) | UNICEF | 06/05/2020 | 11/30/2021 | 7 000 000 | 7 000 000 |
| Guinée-Bissau | Banque mondiale | 12/21/2018 | 10/31/2023 | 4 700 000 | 2 100 000 |
| Guinée-Bissau (COVID) | UNICEF | 07/01/2020 | 12/31/2021 | 3 500 000 | 3 500 000 |
| Guyana (COVID) | UNICEF | 06/05/2020 | 11/30/2021 | 3 500 000 | 3 500 000 |
| Haïti (COVID) | UNICEF | 06/01/2020 | 11/30/2021 | 7 000 000 | 7 000 000 |
| Haïti (financement accéléré) | UNICEF | 08/01/2020 | 02/01/2022 | 3 300 000 | 3 300 000 |
| Honduras | Banque mondiale | 07/31/2020 | 07/31/2025 | 9 500 000 | 200 000 |
| Kenya | Banque mondiale | 01/01/2020 | 01/01/2022 | 9 700 000 | 5 000 000 |
| Kenya | Banque mondiale | 06/04/2015 | 03/31/2020 | 88 400 000 | 88 400 000 |
| Kenya (COVID) | Banque mondiale | 07/01/2020 | 12/31/2021 | 11 000 000 | 11 000 000 |

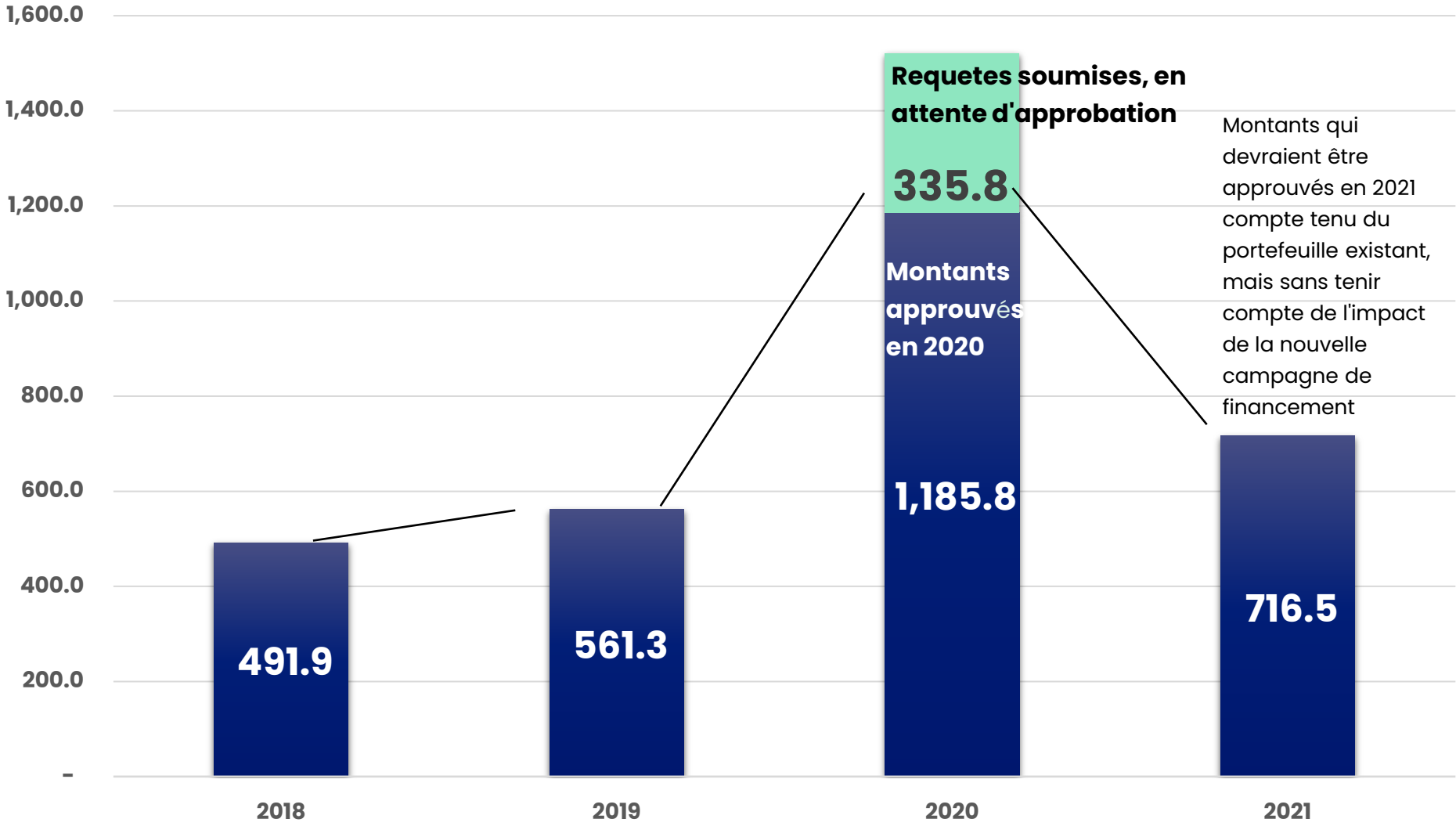
| Pays | Agent partenaire | Date de démarrage | Date d'achèvement | Montant du financement | Total décaissé sur le Fonds du GPE |
|---|---|---|---|---|---|
| République démocratique populaire lao | Banque mondiale | 06/04/2015 | 12/31/2020 | 16 800 000 | 16 800 000 |
| République démocratique populaire lao (COVID) | UNICEF | 06/15/2020 | 12/31/2021 | 7 000 000 | 7 000 000 |
| Lesotho | Banque mondiale | 07/20/2017 | 08/31/2020 | 2 300 000 | 2 100 000 |
| Lesotho (COVID) | UNICEF | 06/09/2020 | 11/30/2021 | 3 470 000 | 3 470 000 |
| Libéria | Banque mondiale | 06/25/2018 | 06/30/2022 | 11 900 000 | 7 000 000 |
| Libéria (COVID) | UNICEF | 07/01/2020 | 12/31/2021 | 7 000 000 | 7 000 000 |
| Madagascar | Banque mondiale | 04/19/2018 | 12/31/2022 | 46 800 000 | 21 500 000 |
| Madagascar (COVID) | Banque mondiale | 06/01/2020 | 11/30/2021 | 15 000 000 | 15 000 000 |
| Madagascar | Banque mondiale | 01/15/2021 | 01/15/2024 | 19 600 000 | 0 |
| Malawi | Banque mondiale | 12/13/2016 | 12/31/2020 | 44 900 000 | 44 900 000 |
| Malawi (COVID) | UNICEF | 05/29/2020 | 11/30/2021 | 10 000 000 | 10 000 000 |
| Maldives | Banque mondiale | 07/01/2020 | 07/01/2024 | 3 500 000 | 700 000 |
| Maldives (COVID) | UNICEF | 07/14/2020 | 12/31/2021 | 750 000 | 750 000 |
| Mali (financement accéléré) | Banque mondiale | 11/03/2020 | 11/03/2021 | 9 140 000 | 0 |
| Mali (COVID) | Banque mondiale | 07/30/2020 | 12/31/2021 | 7 000 000 | 6 775 000 |
| Mali | Banque mondiale | 11/03/2020 | 08/03/2026 | 44 780 000 | 4 200 000 |
| Mauritanie | Banque mondiale | 09/01/2020 | 11/01/2025 | 12 500 000 | 0 |
| Mozambique (COVID) | UNICEF | 06/01/2020 | 11/30/2021 | 15 000 000 | 15 000 000 |
| Mozambique (financement accéléré) | UNICEF | 06/22/2020 | 12/22/2021 | 20 000 000 | 20 000 000 |
| Myanmar | Banque mondiale | 03/01/2019 | 08/01/2023 | 73 700 000 | 16 000 000 |
| Myanmar (COVID) | UNICEF | 06/01/2020 | 12/01/2021 | 11 000 000 | 11 000 000 |
| Népal | Banque mondiale | 01/22/2016 | 07/15/2019 | 59 300 000 | 59 300 000 |
| Népal | Banque mondiale | 07/16/2018 | 07/15/2021 | 24 200 000 | 18 000 000 |
| Népal (COVID) | Banque mondiale | 06/08/2020 | 12/31/2021 | 11 000 000 | 11 000 000 |
| Niger | AFD | 07/01/2020 | 01/01/2025 | 85 100 000 | 6 112 000 |
| Niger (COVID) | UNICEF | 07/01/2020 | 12/31/2021 | 5 997 447 | 5 997 447 |
| Niger (COVID) | AFD | 07/01/2020 | 12/31/2021 | 5 002 553 | 0 |
| Nigéria | Banque mondiale | 05/22/2015 | 06/30/2020 | 100 000 000 | 100 000 000 |
| Nigéria (COVID) | UNICEF | 06/01/2020 | 10/31/2021 | 15 000 000 | 15 000 000 |
| Nigéria (financement accéléré) | UNICEF | 09/15/2020 | 09/14/2022 | 20 000 000 | 0 |
| OECO (COVID) | OECO | 06/05/2020 | 09/30/2021 | 3 000 000 | 2 043 270 |
| Pakistan (Pendjab) | DFID | 07/01/2020 | 07/01/2025 | 50 625 000 | 0 |
| Pakistan (COVID) | Banque mondiale | 07/01/2020 | 12/31/2021 | 20 000 000 | 20 000 000 |
| Pakistan (Sindh) | Banque mondiale | 08/31/2020 | 08/31/2025 | 31 112 500 | 0 |

| Pays | Agent partenaire | Date de démarrage | Date d'achèvement | Montant du financement | Total décaissé sur le Fonds du GPE |
|---|---|---|---|---|---|
| Papouasie-Nouvelle-Guinée | Save The Children UK | 07/01/2019 | 07/01/2022 | 7 399 000 | 6 000 000 |
| Papouasie-Nouvelle-Guinée (COVID) | UNICEF | 06/01/2020 | 11/30/2021 | 9 440 000 | 9 440 000 |
| Rwanda | DFID | 04/01/2020 | 07/01/2024 | 30 800 000 | 0 |
| Rwanda (COVID) | Banque mondiale | 05/01/2020 | 10/31/2021 | 10 000 000 | 10 000 000 |
| Sao Tomé-et-Principe (COVID) | UNICEF | 07/02/2020 | 12/31/2021 | 750 000 | 750 000 |
| Sao Tomé-et-Principe (ESPIG) | Banque mondiale | 09/15/2020 | 09/15/2023 | 2 500 000 | 0 |
| Sénégal (financement en euros, exprimé en dollars) | AFD | 05/06/2019 | 05/06/2023 | 42 600 000 | 13 573 826 |
| Sénégal (COVID) | AFD | 07/01/2020 | 12/31/2021 | 7 000 000 | 0 |
| Sierra Leone | UNICEF | 09/01/2018 | 09/01/2022 | 17 200 000 | 5 732 502 |
| Sierra Leone (COVID) | Banque mondiale | 08/01/2020 | 01/31/2022 | 7 000 000 | 7 000 000 |
| Somalie – Fédération de | CARE | 09/01/2018 | 09/01/2021 | 25 850 000 | 15 225 174 |
| Somalie - Somaliland | Save The Children USA | 07/01/2018 | 12/31/2022 | 19 696 000 | 6 284 083 |
| Somalie - Somaliland | Save The Children USA | 08/01/2020 | 02/01/2023 | 4 920 000 | 0 |
| Somalie – FGS | Save The Children USA | 06/01/2020 | 06/01/2023 | 20 000 000 | 10 000 000 |
| Somalie - FGS (financement accéléré) | Save The Children USA | 07/01/2020 | 08/01/2021 | 9 170 000 | 9 170 000 |
| Somalie – FGS (COVID) | Save The Children USA | 06/01/2020 | 05/30/2021 | 5 400 000 | 5 400 000 |
| Somalie – Puntland | UNICEF | 01/28/2020 | 12/31/2023 | 8 830 000 | 450 000 |
| Somalie - Puntland | UNICEF | 10/01/2017 | 09/30/2020 | 5 600 000 | 5 020 000 |
| Somalie - Puntland (COVID) | UNICEF | 07/01/2020 | 06/30/2021 | 1 300 000 | 1 300 000 |
| Somalie - Puntland (financement accéléré) | UNICEF | 08/01/2020 | 02/01/2022 | 2 890 000 | 2 890 000 |
| Somalie - Somaliland (financement accéléré) | Save The Children USA | 12/01/2019 | 11/30/2020 | 3 004 000 | 2 799 874 |
| Somalie - Somaliland (COVID) | Save The Children USA | 09/01/2020 | 08/31/2021 | 2 200 000 | 2 200 000 |
| Soudan du Sud | UNICEF | 01/01/2019 | 01/01/2023 | 35 700 000 | 7 500 000 |
| Soudan du Sud (COVID) | UNICEF | 06/20/2020 | 11/30/2021 | 7 000 000 | 7 000 000 |
| Soudan (financement accéléré) | Banque mondiale | 05/29/2020 | 02/28/2021 | 11 800 000 | 11 575 000 |
| Soudan | Banque mondiale | 04/25/2020 | 04/25/2025 | 61 500 000.00 | 10 500 000 |

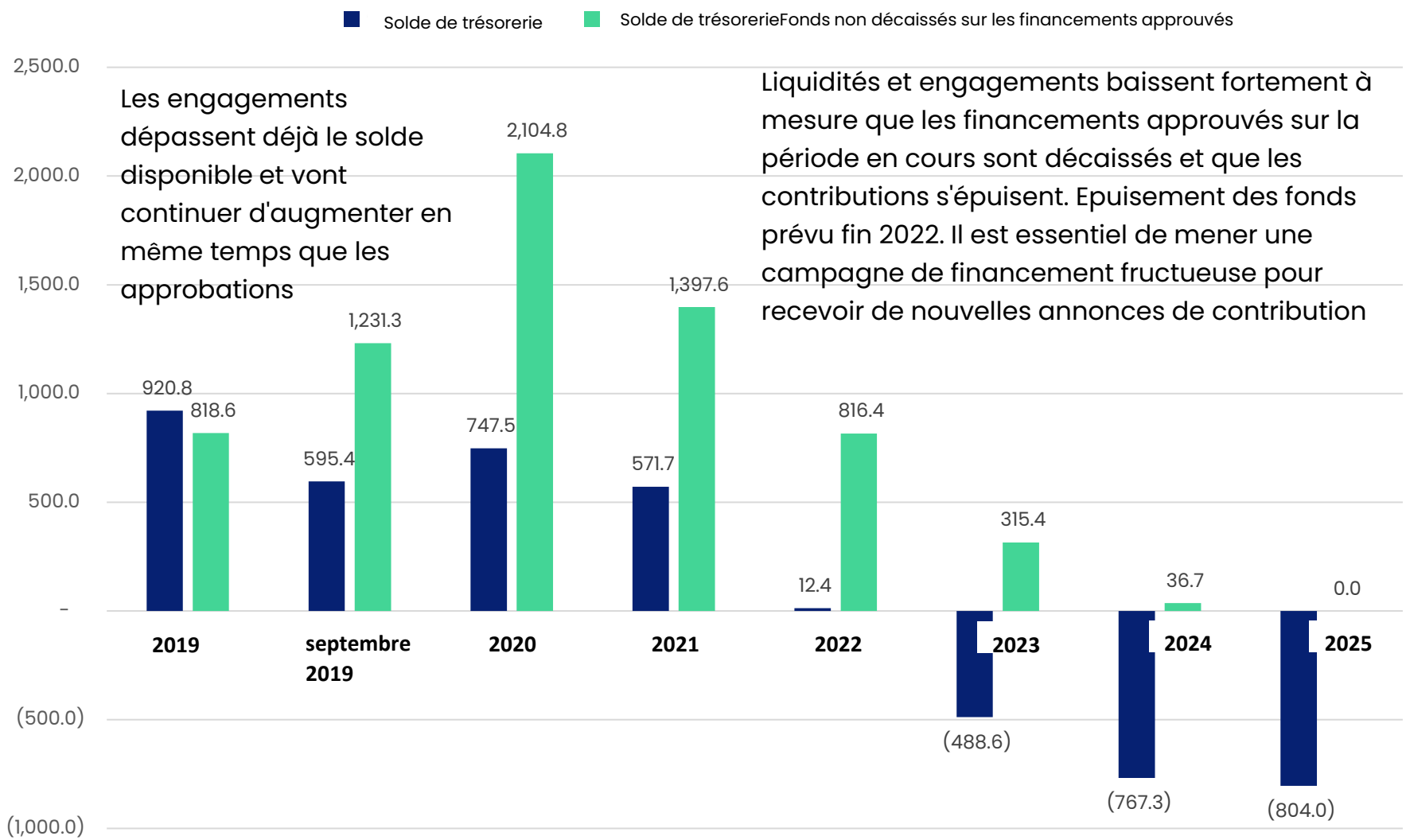
| Pays | Agent partenaire | Date de démarrage | Date d'achèvement | Montant du financement | Total décaissé sur le Fonds du GPE |
|---|---|---|---|---|---|
| Soudan (COVID) | Banque mondiale | 06/20/2020 | 12/31/2021 | 11 000 000 | 11 000 000 |
| Tadjikistan | BID | 09/30/2020 | 09/30/2024 | 10 000 000 | 1 280 000 |
| Tanzanie | Asdi | 07/01/2019 | 07/01/2023 | 90 000 000 | 51 997 873 |
| Tanzanie (COVID) | Asdi | 06/01/2020 | 06/30/2021 | 15 160 000 | 15 160 000 |
| Tanzanie (Zanzibar) | Asdi | 03/28/2018 | 03/27/2022 | 5 761 000 | 4 497 127 |
| Tanzanie (Zanzibar) | Asdi | 03/30/2020 | 06/30/2022 | 9 240 000.00 | 0 |
| Tanzanie (Zanzibar COVID) | UNICEF | 06/15/2020 | 06/30/2021 | 1 500 000 | 1 500 000 |
| Tanzanie | Asdi | 12/31/2019 | 06/30/2023 | 22 500 000 | 0 |
| Timor-Leste | Banque mondiale | 07/01/2020 | 07/01/2025 | 9 100 000 | 600 000 |
| Timor-Leste (COVID) | UNICEF | 06/03/2020 | 06/30/2021 | 3 500 000 | 3 500 000 |
| Togo (COVID) | Banque mondiale | 07/02/2020 | 12/31/2021 | 7 000 000 | 6 850 000 |
| Ouganda (COVID) | Banque mondiale | 06/15/2020 | 12/31/2021 | 15 000 000 | 14 700 000 |
| Ouzbékistan | Banque mondiale | 09/01/2019 | 12/31/2024 | 10 000 000 | 3 000 000 |
| Vanuatu (COVID) | Save the Children UK | 07/01/2020 | 12/31/2021 | 750 000.00 | 0 |
| Vanuatu (financement accéléré) | Save the Children UK | 07/01/2020 | 07/01/2021 | 499 796 | 0 |
| Yémen, République du | UNICEF | 03/28/2014 | 12/31/2020 | 72 600 000 | 60 000 000 |
| Yémen, République du (COVID) | BID | 12/01/2020 | 05/31/2022 | 11 000 000 | 0 |
| Zambie | DFID | 11/15/2013 | 09/15/2018 | 20 467 937 | 20 431 972 |
| Zambie (COVID) | UNICEF | 05/05/2020 | 11/30/2021 | 10 000 000 | 10 000 000 |
| Zimbabwe | UNICEF | 08/01/2019 | | 2 800 000 | 0 |
| Zimbabwe (COVID) | UNICEF | 06/05/2020 | 11/30/2021 | 7 000 000 | 7 000 000 |
| Zimbabwe (financement accéléré) | Save the Children UK | 07/01/2020 | 07/01/2021 | 2 340 000 | 0 |
| Zimbabwe | UNICEF | 09/01/2018 | 12/31/2022 | 18 820 000 | 12 297 143 |
| Commissions agents part., petits financements, frais admin. | N/A | | | 47 750 550 | 0 |

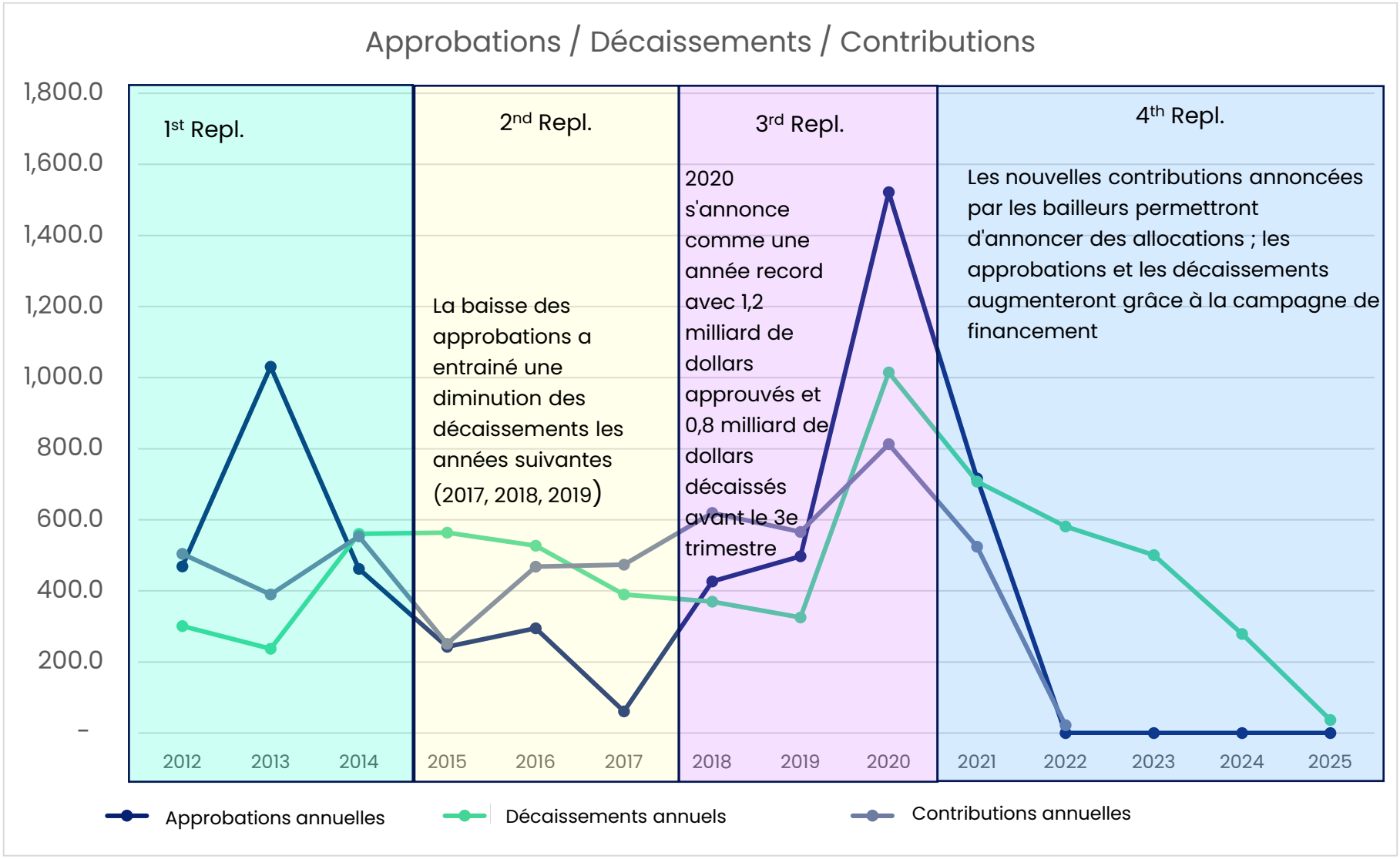
| | |
|---|---|
| **Montant total des financements approuvés et en cours** | **USD 2 691,6 millions** |
| **Montant total des décaissements à partir du Fonds du GPE** | **USD 1 460,4 millions** |
| **Solde à décaisser sur les financements approuvés** | **USD 1 231,2 millions** |

## MONTANTS ANNUELS APPROUVÉS (EFFECTIFS ET PRÉVUS)
## (EN MILLIONS DE DOLLARS)



## SOLDE DE TRESORERIE ET ENGAGEMENTS PREVUS




Approbations / Décaissements / Contributions
1,800.0
1,600.0
1,400.0
1,200.0
1,000.0
800.0
600.0
400.0
200.0
-
1st Repl.
2nd Repl.
3rd Repl.
4th Repl.
La baisse des approbations a entrainé une diminution des décaissements les années suivantes (2017, 2018, 2019)
2020 s'annonce comme une année record avec 1,2 milliard de dollars approuvés et 0,8 milliard de dollars décaissés avant le 3e trimestre
Les nouvelles contributions annoncées par les bailleurs permettront d'annoncer des allocations ; les approbations et les décaissements augmenteront grâce à la campagne de financement
2012
2013
2014
2015
2016
2017
2018
2019
2020
2021
2022
2023
2024
2025
Approbations annuelles
Décaissements annuels
Contributions annuelles